

ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА: ПРОБЛЕМЫ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ

DOI: 10.24143/2073-5537-2021-2-80-87
УДК 332.1

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОСТРАНСТВЕННО-ОТРАСЛЕВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА¹

Л. В. Глезман

*Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук,
Пермский филиал, Пермь, Российская Федерация*

Рассматриваются ключевые аспекты методологии управления пространственно-отраслевым развитием регионов России. Методологический базис управления как основополагающий элемент системы управления пространственно-отраслевым развитием региона требует конкретизации и научного обоснования. Установлено, что в результате недостаточной научно-методологической проработанности и обоснованности управления пространственно-отраслевым развитием региона наблюдается рассогласованность взаимодействия функциональных механизмов в системе управления, что обуславливает низкий уровень адаптивности управления пространственно-отраслевым развитием к новым вызовам и изменениям во внешней и внутренней среде региона. Проведена систематизация и структурная формализация методологического базиса управления пространственно-отраслевым развитием региона. Анализ научного содержания методологического базиса управления пространственно-отраслевым развитием региона позволил уточнить и расширить понятие методологии управления развитием. Представлены основные характеристики развития как процесса преобразования региональной пространственно-отраслевой структуры, исходя из которых конкретизировано понятие управления пространственно-отраслевым развитием региона, исследуются субъектный состав и ключевые параметры управления. Рассмотрены и обоснованы принципы управления пространственно-отраслевым развитием региона. Раскрыто содержание понятия ресурсов управления и проанализирован состав и содержание ресурсной базы управления пространственно-отраслевым развитием региона. Сформулирован и обоснован вывод о том, что конкретизированные методологические основы являются важнейшим научным элементом системы управления пространственно-отраслевым развитием региона.

Ключевые слова: пространственно-отраслевое развитие, регион, методология управления, управление развитием, ресурсы управления.

Для цитирования: *Глезман Л. В.* Методологические аспекты управления пространственно-отраслевым развитием региона // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2021. № 2. С. 80–87. DOI: 10.24143/2073-5537-2021-2-80-87.

Введение

В развитии современной экономики России регионам отводится важнейшая роль. Современная экономическая деятельность человека расширилась до планетарного масштаба, в связи с чем возникла необходимость расширения и базового понятия региональной экономики «территория» до уровня «пространства», благодаря чему сформировалась новая концепция развития – пространственная. Концепция пространственного развития регионов, представителями которой являются такие ученые, как Е. Г. Анимица [1], А. Г. Гранберг [2], П. А. Минакир [3, 4], В. И. Суслов [5], С. А. Суспицын [6], В. А. Сухих [1], А. И. Татаркин [7] и др., рассматривает регион как некоторый хозяйствующий субъект, экономическая активность которого не ограничивается физическими границами конкретной территории его расположения в пространстве, а распространяется и на другие доступные сферы (виртуальное интернет-пространство, космическое, воздушное, водное, недра земли).

¹ Исследование выполнено в соответствии с Планом НИР Института экономики УрО РАН.

Так, А. Г. Гранберг с позиций пространственного развития характеризует экономику России как «...пространственный (многорегиональный) организм, функционирующий на основе вертикальных (от центра к регионам) и горизонтальных (межрегиональных) экономических взаимодействий и входящий в систему мирохозяйственных связей» [8, с. 15]. При таком подходе региональную экономику можно представить и изучать как множество взаимосвязанных процессов, находящихся во взаимодействии и взаимосвязи с множеством процессов другой региональной экономики. Другие авторы справедливо уточняют, что «пространственный анализ исследует размещение экономических объектов на территории как таковых, безотносительно к их принадлежности административным и иным территориальным подразделениям» [9, с. 24].

Далее под понятием «пространство региона» будем понимать «...саморазвивающуюся динамическую среду социально-экономической и производственной деятельности и функционирования субъектов регионального сообщества, основанную на тесном целостном взаимодействии культурной, социальной, экологической, политической, экономической и производственной сфер региона» [10, с. 170, 171]. Соответственно, «региональная пространственно-отраслевая структура» рассматривается нами как «...совокупность видов экономической деятельности, обладающая определенной целостностью элементов, структурированных на взаимосвязанные и взаимозависимые отраслевые подразделения различного уровня и характеризующихся уникальными пропорциями и взаимосвязями, определяемыми пространственным потенциалом региона» [10, с. 171].

Пространственно-отраслевое развитие региона – это сложный, многомерный процесс, представляющий собой совокупность разнонаправленных и циклических трансформаций. В современной экономической науке существует целая группа теорий и научных подходов, с позиций которых можно искать решения задач регионального развития. Их использование в целях научного обоснования проводимых в пространстве региона преобразований крайне субъективно и определяется, в первую очередь, теоретическими взглядами ученых и практиков, вовлеченных в данный процесс, с учетом развития социально-экономической системы региона и страны в целом, отраслевой специализацией региона и его пространственного потенциала. Исходя из этого, рациональное и научно-обоснованное управление пространственно-отраслевым развитием региона должно быть организовано в соответствии с четким логически выстроенным методологическим базисом.

Научное содержание методологического базиса управления развитием

«Методология – это учение об организации деятельности» [11, с. 4]. При таком подходе, организация управленческой деятельности представляется как упорядочение и интеграция во взаимосвязанную систему различных аспектов управления как вида целенаправленной человеческой активности. Методология управления как многомерная совокупность знаний имеет определенную структуру, содержательное наполнение компонентов которой весьма существенно различается в зависимости от направлений исследований, области знаний, взглядов и мнений ученых-исследователей. И здесь кроется проблема: упущение какого-либо ключевого компонента или, наоборот, излишний перегруз структуры ведут к ослаблению каркаса управленческой деятельности либо к критической нестабильности научной конструкции.

На основе представленных в научной литературе классификаций компонентов структуры методологии управленческой деятельности для проведения дальнейших научных изысканий будем придерживаться структуры, предложенной Д. А. Новиковым: «1. Характеристики управленческой деятельности – особенности и принципы; 2. Логическая структура управленческой деятельности – субъект, объект, предмет, формы, средства, методы и результат управленческой деятельности; 3. Временная структура управленческой деятельности – последовательность реализации фаз, стадий, этапов управления во времени» [11, с. 7].

Методологические положения общего характера необходимо конкретизировать уникальными особенностями и специфическими характеристиками управления пространственно-отраслевым развитием региона. Таким образом, методология управления пространственно-отраслевым развитием региона представляет собой совокупность базовых компонентов, раскрывающих характеристики, логическую структуру, способы организации, виды и средства проявления активности органами управления разного уровня и хозяйствующими субъектами, которые, прямо или косвенно воздействуя на пространственно-отраслевую структуру, формируют предпосылки и условия эффективного развития региона.

Характеристика развития как цели управленческой деятельности

Пространственно-отраслевое развитие региона представляет собой режим функционирования всех сфер регионального пространства, ориентированный на положительную динамику роста основных параметров региональной социально-экономической системы, суммарно определяющих качество жизни населения, которая обеспечивается устойчивым развитием и сбалансированным воспроизводством пространственного потенциала региона и его отраслевого хозяйства. Применительно к региональному пространству под термином «развитие» понимается любое прогрессивное изменение в социально-экономической системе региона, приводящее к положительным сдвигам в уровне жизни населения. Параметры возникающих изменений свидетельствуют о характере развития: количественные изменения свидетельствуют об экономическом росте; качественные изменения – о структурных сдвигах; комплексные изменения означают целостное и взаимосвязанное развитие всех сфер региона.

Пространственно-отраслевое развитие региона понимается нами как улучшение одного или нескольких показателей, ключевыми среди которых являются эффективное развитие отраслей экономики региона; пропорциональность отраслевой структуры воспроизводства региона; уровень инвестиционной, инновационной и предпринимательской активности.

Еще одной из ключевых характеристик развития является его направленность, определяемая целями. При положительной динамике развитие характеризуется как прогрессивное; если динамика отрицательная, то развитие считается регрессивным.

В научной литературе существует множество подходов к трактовке понятия «управление экономикой региона» [12–15], авторы которых, несмотря на различия взглядов, едины в одном: управление – это целенаправленный процесс воздействия субъекта управления на объект управления посредством использования совокупности различных принципов, методов и функций.

Управление пространственно-отраслевым развитием региона представляет собой специально организуемые и реализуемые системные действия, направленные на обеспечение положительных сдвигов в состоянии отраслевой структуры региона, уровне ее развития и сбалансированности, с целью улучшения качества и уровня жизни населения региона.

Ключевыми параметрами управления пространственно-отраслевым развитием региона выступают достижения совокупности установленных целей социально-экономического, пространственного и отраслевого развития:

- повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятий базовых отраслей региональной экономики;
- обеспечение экономической, экологической, продовольственной и социальной безопасности населения региона;
- рост прибыльности производственно-хозяйственной деятельности предприятий базовых и перспективных отраслей региона;
- сохранение конкурентоспособности и расширение ниш на уже освоенных рынках, выход на новые рынки;
- освоение и внедрение инноваций и прогрессивных технологий, цифровизация экономики и цифровое развитие регионального пространства;
- повышение производительности труда с одновременным снижением нагрузки на окружающую среду и др.

В разных регионах цели управления разнятся, однако можно выделить одну характерную черту – во всех регионах в качестве приоритетной цели социально-экономического развития выступает улучшение качества жизни населения, а остальные экономические и социальные цели являются инструментами ее достижения.

Что касается путей достижения целей развития, то выделяют две формы:

- эволюционный путь развития предполагает постепенные количественные приращения показателей уровня пространственно-отраслевого развития региона;
- революционный путь развития характеризуется качественными скачкообразными сдвигами в состоянии пространственно-отраслевой структуры региона, которые приводят к существенному улучшению ключевых параметров социально-экономического развития региона.

Наиболее перспективным и эффективным направлением долгосрочного пространственно-отраслевого развития региона в современных условиях цифровизации экономики представляет-

ся инновационное направление, в соответствии с которым развитие отраслей региона должно основываться на внедрении инновационной техники и прорывных технологий производства, использования новейшего сырья и его источников для выпуска инновационной продукции и оказания услуг, организационных новаций в части взаимодействия с поставщиками и сбыта готовой продукции (например, использование цифровых платформ), подбора и развития кадров и управления персоналом, достижения за счет этого новых горизонтов развития.

Принципы управления пространственно-отраслевым развитием региона

Современные научные подходы и принципы организации управления пространственно-отраслевым развитием региона базируются на множестве теоретических знаний, синтезированных из различных теорий, объясняющих региональное развитие, – это и общие экономические теории и теория региональной экономики, теории размещения хозяйственной деятельности, пространственной организации, теории управления, теоретическая география и междисциплинарные теории устойчивого развития. Рассматривая управление пространственно-отраслевым развитием региона как одно из направлений регионального управления, считаем правомерным применение единых научных подходов и принципов к организации управления развитием. Поскольку задача пространственно-отраслевого развития региона крайне многоаспектна, то организацию управления такого рода развитием целесообразно осуществлять в рамках комплекса научных подходов: системного, системно-институционального, программно-целевого и процессного, сущность и содержание каждого из которых подробно раскрывается в работах отечественных и зарубежных исследователей.

Управление является основным инструментом обеспечения пространственно-отраслевого развития региона. Любая системная управленческая деятельность должна быть организована с учетом базовых принципов управления, представляющих собой совокупность определенных правил и требований деятельности органов управления в функциональной сфере, соблюдение которых обеспечивает результативность управления. Систему принципов управления пространственно-отраслевым развитием региона целесообразно формировать с помощью набора критерийных требований на основе трех групп взаимодополняющих принципов: принципов организации современного регионального управления; принципов управления региональным развитием; принципов государственного регулирования регионального развития, которые образуют корреляционные связи между фундаментальными теориями региональной и пространственной экономик и менеджмента. В качестве ключевых принципов методологии организации управления пространственно-отраслевым развитием региона обозначим следующие:

– системность – управление пространственно-отраслевым развитием региона тесно взаимосвязано с факторами внешнего окружения и внутренней среды, в связи с этим непосредственно процесс управления необходимо организовывать и реализовывать с использованием информации о текущем состоянии и перспективных тенденциях в развитии экономического, политического, экологического, социального, научно-технического развития систем странового и мирового уровней, вступающих во взаимодействие с региональными подсистемами;

– комплексность – управление пространственно-отраслевым развитием региона должно касаться всех его аспектов и органично взаимоувязывать внутреннее развитие отраслей и регионального пространства в целом с факторами внутренней среды региона и внешнего окружения;

– целенаправленность как принцип организации управления пространственно-отраслевым развитием региона означает, что реализуемые управленческие воздействия имеют целью достижение конкретных, четко сформулированных, качественно и количественно обозначенных параметров и результатов, понятных и достижимых;

– сбалансированность управления развитием предполагает, что управленческие воздействия и реализуемые мероприятия, направленные на управление пространственно-отраслевым развитием региона должны быть взаимоувязаны во времени и пространстве;

– устойчивость управления означает, что оказываемые на пространственно-отраслевою структуру региона управленческие воздействия должны носить непрерывный характер, обеспечивать планомерность проводимых преобразований в долгосрочной перспективе;

– адаптивность – важнейший принцип для управления развитием в современной динамичной среде, постоянные изменения в которой должны находить соответствующие реакции и вызывать изменения в управленческом процессе пространственно-отраслевого развития;

– инновационность – ключевой принцип управления пространственно-отраслевым развитием региона, применение которого к управленческому процессу означает выполнение требования прогрессивности проводимых изменений и продвижение пространственно-отраслевой структуры по пути качественных изменений к новому уровню развития.

Ресурсы управления пространственно-отраслевым развитием региона

К ресурсам управления относят такие факторы и компоненты, которые позволяют реализовывать управленческие воздействия и осуществлять изменения в пространственно-отраслевой структуре региона для достижения поставленных целей развития.

Для организации и реализации эффективного управления пространственно-отраслевым развитием региона должно быть сформировано необходимое ресурсное обеспечение в таком количестве и качестве, которое удовлетворит как потребности управления в настоящем моменте, так и их рост в перспективе. Ресурсная база управления пространственно-отраслевым развитием региона должна включать следующие виды ресурсов:

- природную среду жизнедеятельности регионального сообщества и протекания производственно-хозяйственных процессов;
- население регионального пространства и его трудовые ресурсы, а именно – высококвалифицированные кадры, обладающие прогрессивным компетентностным потенциалом;
- информационно-коммуникационные ресурсы, обеспечивающие не только полный объем релевантной управленческой информации, но и действенные каналы коммуникаций для получения необходимой информации и донесения принятых решений до необходимых уровней управления;
- структурные элементы пространства региона – отрасли и институциональные секторы;
- совокупность технологических укладов, сложившихся в регионе, представляющих технико-технологическую структуру бизнес-среды региона и основу ресурсной базы технологического развития отраслей;
- совокупность взаимодействующих институциональных субъектов, расположенных в пространстве региона;
- административные ресурсы – эффективные взаимодействия органов власти федерального, регионального и местного уровня;
- временные ресурсы – адекватные временные горизонты для принятия и реализации управленческих решений, а также необходимая и достаточная оперативность в принятии управленческих решений;
- уникальный хозяйственный механизм, состоящий из многообразия методов, форм и механизмов экономического, правового и социального взаимодействия всех субъектов региона, участвующих в воспроизводственном процессе.

Пространственно-отраслевое развитие региона и управление базируются на ресурсном потенциале региона, использование которого способствует развитию регионального пространства и наращиванию пространственного потенциала в целом.

Таким образом, на процессы регионального развития и управления ими оказывают влияние внутренние факторы – наличие производственных и сырьевых ресурсов, финансовые потоки, человеческий капитал и др. В то же время региональная пространственно-отраслевая структура представляет собой открытую систему, на которую оказывает влияние множество факторов внешней среды разнонаправленного действия – это и геополитическая обстановка в стране и мире, и государственная политика и состояние мировой экономической системы, и множество других; а также внешние факторы ближайшего окружения – политическое и социально-экономическое состояние соседних регионов, уровень трудовой миграции и др.

Способность регионального менеджмента выявлять слабые сигналы, учитывать и прогнозировать возможные воздействия факторов внешней и внутренней среды, а также своевременно вырабатывать соответствующие управленческие реакции обеспечивает эффективность управления пространственно-отраслевым развитием региона.

Заключение

Уровень научной проработанности регионального менеджмента в части методологии управления пространственно-отраслевым развитием региона позволил выделить из всего многообразия и конкретизировать ключевые составляющие элементы методологии, способствующие

щие формированию методологического базиса как одного из важнейших элементов системы управления пространственно-отраслевым развитием региона. Научно-обоснованные методологические положения образуют единую взаимосвязанную систему с методикой, функциональными механизмами и технологией управления, что повышает устойчивость и эффективность процесса управления в целом, способствует адаптивности и гибкости в нахождении вариантов решений высокосложных задач управления региональным пространственно-отраслевым развитием в современных условиях повышенной нестабильности.

Представленные в настоящей статье ключевые аспекты методологии управления пространственно-отраслевым развитием региона являются частью научного знания, формирующего и задающего структуру системы управления как метода воздействия на объект управления – пространственно-отраслевое развитие региона.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Анимица Е. Г., Сухих В. А.* Пространственно-временная парадигма в социэкономике: региональный аспект: моногр. Пермь: Изд-во Перм. гос. ун-та, 2007. 140 с.
2. *Гранберг А. Г.* Основы региональной экономики. М.: ГУ ВШЭ, 2004. 463 р.
3. *Минакир П. А., Демьяненко А. Н.* Пространственная экономика: эволюция подходов и методология // *Пространств. экономика*. 2010. № 2. С. 6–32.
4. *Минакир П. А., Демьяненко А. Н., Пилясов А. Н.* Концептуальные основы пространственного подхода // *Фундаментальные проблемы пространственного развития Российской Федерации: междисциплинарный синтез*. М.: Медиа-Пресс, 2013. С. 36.
5. *Коломак Е. А., Крюков В. А., Мельникова Л. В., Селиверстов В. Е., Сулов В. И., Сулов Н. И.* Стратегия пространственного развития России: ожидания и реалии // *Регион: экономика и социология*. 2018. № 2. С. 264–287.
6. *Суспицын С. А.* Пространственный анализ приоритетов инвестиционной политики в экономике РФ и ее результативности // *Экономика Сибири в условиях глобальных вызовов XXI века: сб. ст. Т. 2: Как превратить пространство из проклятия в ресурс развития / под ред. В. И. Клисторина, О. В. Тарасовой*. Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2018. С. 320–326.
7. *Татаркин А. И.* Формирование региональных институтов пространственного развития Российской Федерации // *Экон. и соц. перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2012. № 6 (24). С. 42–59.
8. *Стратегия макрорегионов России: методологические подходы, приоритеты и пути реализации / под ред. А. Г. Грандберга*. М.: Наука, 2004. 720 с.
9. *Ильина И. Н., Леонард К. С., Лопатников Д. Л., Хорева О. Б. и др.* Региональная экономика и управление развитием территорий: учеб. / под ред. Ф. Т. Прокопова. М.: Юрайт, 2016. 351 с.
10. *Пыткин А. Н., Глезман Л. В., Пыткина С. А.* Финансовые аспекты развития пространственно-отраслевой структуры регионов России // *Финанс. исслед.* 2019. № 4 (65). С. 168–176.
11. *Новиков Д. А.* Методология управления. М.: Либроком, 2011. 128 с.
12. *Хмелева Г. А.* Современные научные подходы к управлению территориальным развитием в регионе // *Вестн. Самар. гос. ун-та*. 2013. № 7 (108). С. 89–94.
13. *Некрасов Н. Н.* Региональная экономика. М.: Экономика, 1978. 340 с.
14. *Хорев Б. А.* Территориальная организация общества (актуальные проблемы регионального управления и планирования СССР). М.: Мысль, 1981. 320 с.
15. *Смирнов В. В.* Эффективное управление развитием региона: методология, стратегия, механизм // *Вестн. Чуваш. ун-та*. 2007. № 4. С. 455–467.

Статья поступила в редакцию 13.04.2021

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Людмила Васильевна Глезман – канд. экон. наук, доцент; старший научный сотрудник; Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, Пермский филиал; Россия, 614000, Пермь; glezman@mail.ru.



METHODOLOGICAL ASPECTS OF REGIONAL SPATIAL AND SECTORAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

L. V. Glezman

*Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences,
Perm branch, Perm, Russian Federation*

Abstract. The article considers the key aspects of methodology of management by spatial and industrial development of Russian regions. Methodological basis of management as the basic element of control system by spatial-branch development of region demands specification and scientific substantiation. The essence of the problem consists in the fact that as a result of insufficient scientific and methodological elucidation and grounding of management pro-spatial-branch development of a region there is a discordance of interaction of functional mechanisms in the management system, which determines the low level of adaptability of management spatial-branch development to new challenges and changes in external and internal environment of the region. There has been carried out systematization and structural formalization of methodological basis of management by spatial and sectoral development of region. The analysis of scientific maintenance of a methodological basis of management by spatial and industrial development of region has allowed to specify and expand concepts of a development management methodology. The basic characteristics of development as a process of transformation of regional spatial and sectoral structure are presented, on the assumption of which management concept of spatial and sectoral development of a region is specified, a subject structure and key parameters of management are revealed. Principles of managing pro-spatial and industrial development of the region have been considered and substantiated. The concept of resource management and the contents of the resource base of the region spatial and sectoral development management has been analyzed. It has been inferred that the specific methodological grounds are the major scientific element of the control system by the spatial-sectoral development of the region.

Key words: spatial and sectoral development, region, management methodology, development management, management resources.

For citation: Glezman L. V. Methodological aspects of regional spatial and sectoral development management. *Vestnik of Astrakhan State Technical University. Series: Economics.* 2021;2: 80-87. (In Russ.) DOI: 10.24143/2073-5537-2021-2-80-87.

REFERENCES

1. Animitsa E. G., Sukhikh V. A. *Prostranstvenno-vremennaia paradigma v sotsioekonomike: regional'nyi aspekt: monografiia* [Spatial-temporal paradigm in socioeconomics: regional aspect: monograph]. Perm', Izd-vo Permskogo gosudarstvennogo universiteta, 2007. 140 p.
2. Granberg A. G. *Osnovy regional'noi ekonomiki* [Fundamentals of regional economics]. Moscow, GU VShE, 2004. 463 p.
3. Minakir P. A., Dem'ianenko A. N. Prostranstvennaia ekonomika: evoliutsiia podkhodov i metodologiya [Spatial economics: evolution of approaches and methodology]. *Prostranstvennaia ekonomika*, 2010, no. 2, pp. 6-32.
4. Minakir P. A., Dem'ianenko A. N., Piliarov A. N. Kontseptual'nye osnovy prostranstvennogo podkhoda [Conceptual foundations of spatial approach]. *Fundamental'nye problemy prostranstvennogo razvitiia Rossiiskoi Federatsii: mezhdistsiplinarnyi sintez*. Moscow, Media-Press Publ., 2013. P. 36.
5. Kolomak E. A., Kriukov V. A., Mel'nikova L. V., Seliverstov V. E., Suslov V. I., Suslov N. I. Strategiiia prostranstvennogo razvitiia Rossii: ozhidaniia i realii [Strategy of spatial development of Russia: expectations and realities]. *Region: ekonomika i sotsiologiya*, 2018, no. 2, pp. 264-287.
6. Suspitsyn S. A. Prostranstvennyi analiz prioritetrov investitsionnoi politiki v ekonomike RF i ee rezul'tativnosti [Spatial analysis of investment policy priorities in economy of the Russian Federation and its effectiveness]. *Ekonomika Sibiri v usloviakh global'nykh vyzovov XXI veka: sbornik statei. Vol. 2. Kak prevratit' prostranstvo iz proklatiia v resurs razvitiia*. Pod redaktsiei V. I. Klistorina, O. V. Tarasovoi. Novosibirsk, Izd-vo IEOPP SO RAN, 2018. Pp. 320-326.
7. Tatarin A. I. Formirovanie regional'nykh institutov prostranstvennogo razvitiia Rossiiskoi Federatsii [Forming regional institutes of spatial development of the Russian Federation]. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz*, 2012, no. 6 (24), pp. 42-59.

8. *Strategiia makroregionov Rossii: metodologicheskie podkhody, priority i puti realizatsii* [Strategy of Russian macroregions: methodological approaches, priorities and ways of implementation]. Pod redaktsiei A. G. Grandberga. Moscow, Nauka Publ., 2004. 720 p.

9. Il'ina I. N., Leonard K. S., Lopatnikov D. L., Khoreva O. B. i dr. *Regional'naiia ekonomika i upravlenie razvitiem territorii: uchebnik* [Regional economy and management of development of territories: textbook]. Pod redaktsiei F. T. Prokopova. Moscow, Iurait Publ., 2016. 351 p.

10. Pytkin A. N., Glezman L. V., Pytkina S. A. *Finansovye aspekty razvitiia prostranstvenno-otraslevoi struktury regionov Rossii* [Financial aspects of development of spatial and sectoral structure of regions in Russia]. *Finansovye issledovaniia*, 2019, no. 4 (65), pp. 168-176.

11. Novikov D. A. *Metodologiia upravleniia* [Methodology of management]. Moscow, Librokom Publ., 2011. 128 p.

12. Khmeleva G. A. *Sovremennye nauchnye podkhody k upravleniiu territorial'nym razvitiem v regione* [Modern scientific approaches to management of territorial development in region]. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2013, no. 7 (108), pp. 89-94.

13. Nekrasov N. N. *Regional'naiia ekonomika* [Regional economy]. Moscow, Ekonomika Publ., 1978. 340 p.

14. Khorev B. A. *Territorial'naiia organizatsiia obshchestva (aktual'nye problemy regional'nogo upravleniia i planirovaniia SSSR)* [Territorial organization of society (topical problems of regional management and planning of the USSR)]. Moscow, Mysl' Publ., 1981. 320 p.

15. Smirnov V. V. *Effektivnoe upravlenie razvitiem regiona: metodologiia, strategiia, mekhanizm* [Effective management of regional development: methodology, strategy, mechanism]. *Vestnik Chuvashskogo universiteta*, 2007, no. 4, pp. 455-467.

The article submitted to the editors 13.04.2021

INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Lyudmila V. Glezman – Candidate of Economics, Assistant Professor; Senior Researcher; Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm branch; Russia, 614000, Perm; glezman@mail.ru.

