

## РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

### REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

Научная статья  
УДК 330.111.4+502.131.1  
<https://doi.org/10.24143/2073-5537-2024-4-49-57>  
EDN GYFQCU

#### Проблемы устойчивого развития рыбной промышленности в российской экономике

*Наталья Юрьевна Титова<sup>✉</sup>, Светлана Вячеславовна Иванова*

*Владивостокский государственный университет,  
Владивосток, Россия, [Natalya.Titova@vvsu.ru](mailto:Natalya.Titova@vvsu.ru)<sup>✉</sup>*

**Аннотация.** Рыбохозяйственный комплекс России как неотъемлемая часть национальной экономики играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности и экономической стабильности страны. Он обеспечивает население высококачественными продуктами, а также создает рабочие места и генерирует значительные доходы. В условиях стремительно меняющегося мира, в том числе обусловленных антироссийскими санкциями, задача повышения конкурентоспособности российского рыболовства становится особенно актуальной. Анализ существующих исследований и статистических данных свидетельствует о наличии значительного потенциала для развития отрасли. На пути к процветанию рыболовного сектора стоят серьезные препятствия: волатильность рынка – ценовые колебания, обусловленные внешними факторами, такими как спрос на международных рынках, курс валют и торговые барьеры, создают нестабильность в отрасли и затрудняют планирование долгосрочного развития; высокие эксплуатационные расходы – значительные затраты на топливо, оборудование, а также налоги и сборы делают российскую продукцию менее конкурентной по сравнению с зарубежными аналогами; проблема незаконного промысла – браконьерство наносит ущерб биоресурсам, подрывает легальный бизнес и создает угрозу устойчивому развитию отрасли. Для преодоления этих вызовов и достижения устойчивого развития рыболовного сектора России необходим комплексный подход. Реализация таких мер, как диверсификация рынков, увеличение производства продуктов с добавленной стоимостью, внедрение передовых систем рыночной информации, повышение эффективности использования топлива, усиление мониторинга и правоприменения и др., позволит не только сохранить существующую долю рыболовства в экономике, но и вывести российскую отрасль на лидирующие позиции на мировом рынке рыбы и морепродуктов.

**Ключевые слова:** рыбохозяйственный комплекс, рыбопромышленные предприятия, конкурентоспособность, устойчивое развитие, модернизация, санкции

**Для цитирования:** *Титова Н. Ю., Иванова С. В.* Проблемы устойчивого развития рыбной промышленности в российской экономике // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2024. № 4. С. 49–57. <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2024-4-49-57>. EDN GYFQCU.

Original article

#### Problems of fishing industry sustainable development in the Russian economy

*Natalia Yu. Titova<sup>✉</sup>, Svetlana V. Ivanova*

*Vladivostok State University,  
Vladivostok, Russia, [Natalya.Titova@vvsu.ru](mailto:Natalya.Titova@vvsu.ru)<sup>✉</sup>*

**Abstract.** Russia's fishery complex as an integral part of the national economy plays a key role in ensuring food security and economic stability of the country. It provides the population with high-quality products creates jobs and generates significant income. In the context of a rapidly changing world, caused, among other things, by anti-Russian sanctions, the task of improving the competitiveness of Russian fisheries becomes especially urgent. Analysis of existing studies and statistical data shows that there is a significant potential for the development of the industry. Serious obstacles stand in the way of the fishery sector's prosperity: market volatility – price fluctuations caused by external factors such as demand in international markets, exchange rates and trade barriers create instability in the industry and make it difficult to plan long-term development; high operating costs – significant expenditures on fuel, equipment, as well as taxes and fees make Russian products less competitive compared to their foreign counterparts; and the problem of illegal fishing – poaching. To overcome these challenges and achieve sustainable development of the fishing sector in Russia, a comprehensive approach is required. The implementation of such measures as market diversification, increased production of value-added products, introduction of advanced market information systems, improved fuel efficiency, enhanced monitoring and law enforcement, etc. will not only help to maintain the existing share of fisheries in the economy, but also bring the Russian industry to a leading position in the global fish and seafood market.

**Keywords:** fishery complex, fishery enterprises, competitiveness, sustainable development, modernization, sanctions

**For citation:** Titova N. Yu., Ivanova S. V. Problems of fishing industry sustainable development in the Russian economy. *Vestnik of Astrakhan State Technical University. Series: Economics*. 2024;4:49-57. (In Russ.). <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2024-4-49-57>. EDN GYFQCU.

### **Введение**

Рыбная промышленность в России вносит значительный вклад в экономику страны, обеспечивая рабочие места, доходы от экспорта и развитие социально-экономической стабильности в прибрежных регионах. Рыбопромышленные предприятия играют важную роль в сфере глобальной продовольственной безопасности и экономики, однако, несмотря на постоянную разработку программ развития рыбохозяйственного комплекса, они сталкиваются с серьезными экономическими проблемами, которые ставят под угрозу их устойчивость и прибыльность.

Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации № 394 «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие рыбохозяйственного комплекса», утвержденному 31 марта 2020 г., одними из важнейших задач рыбохозяйственного комплекса РФ являются создание условий для обеспечения интересов страны в области рыболовства на международном уровне, уход от сырьевой направленности экспорта и формирование условий для обеспечения законного и безопасного промысла водных биологических ресурсов [1].

Найден широкий спектр исследований, посвященных развитию рыбохозяйственного комплекса РФ и отдельных ее субъектов. Некоторые авторы приходят к выводу о том, что незначительный ход развития рассматриваемой отрасли является следствием несогласованности применяемых мер поддержки со стороны государства, в связи с чем малоэффективные рыбодобывающие предприятия не имеют возможности конкурировать на рынке [2, 3]. Несомненно, факт устаревания промысловых судов занимает значительное место в обосновании малоэффективного развития отрасли. Так, в анализе [4] обозначена проблема, связанная со сложностью отказа от зарубежного оборудования в связи с него-

товностью отечественных предприятий к выпуску продукции мирового уровня. В настоящий момент государственные программы в большей степени направлены на судостроительный комплекс, что является недостаточным для финансовых интересов предприятий по рыбной добыче и переработке [3]. Рассматривается аспект конкурентоспособности со стороны внутреннего менеджмента предприятия, отмечается необходимость внедрения модели бережливого производства [5]. Также важным фактором влияния на развитие рыбной промышленности является усложнение правил таможенного оформления, что в свою очередь приводит к промышленному браконьерству [6].

В настоящее время нельзя недооценивать роль внешних факторов, оказывающих влияние на всю экономику страны, это ставит под угрозу экономическую безопасность рыбохозяйственного комплекса РФ [7–9]. Санкции, введенные против России, особенно со стороны западных государств, имели серьезные последствия для различных секторов российской экономики, включая рыбную промышленность. Санкции направлены на ограничение экономической деятельности страны путем ограничения доступа к международным рынкам, технологиям и капиталу. Данные ограничения отрезали доступ России к ключевым экспортным рынкам Европы и Северной Америки. Европейский союз (ЕС), например, принял меры, ограничивающие импорт российских морепродуктов, что вынудило российские рыболовные предприятия искать альтернативные рынки, зачастую с более низкой рентабельностью. Именно поэтому обеспечение конкурентоспособности в рыбопромышленной деятельности России является одной из важных задач текущего времени.

Целью настоящего исследования является подготовка концептуальных предложений по преодолению внешних факторов, оказывающих негатив-

ное влияние на рыбную промышленность РФ. *Объектом исследования* выступает рыбохозяйственный комплекс РФ. *Предмет исследования* – динамика развития рыбопромышленности.

В настоящем исследовании предлагается определить внешние факторы, оказывающие влияние на рыбную промышленность России. Исследование проводится для того, чтобы в дальнейшем оценить эффективность национальной макроэкономической и международной рыночной деятельности, обозначить возникшие проблемы и сформулировать предложения для возможной корректировки дальнейших действий в целях определения направления и факторов устойчивого развития рыбопромышленной отрасли России.

В данной работе использованы общенаучные и специальные *методы исследования*: сравнительный анализ, обобщение, алгоритм, комплексный системный подход, сравнение. Основой послужили теоретические и практические положения исследований О. И. Бетина, Е. В. Клиппентштейна, Ю. А. Агуновича, Е. П. Жарикова, Е. В. Левкиной и др. Концептуальной основой явилась национальная политика, изложенная в «Стратегии развития рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации на

период до 2030 года». В качестве источников фактических данных использованы статистические материалы Федеральной службы государственной статистики, региональных статистических органов, а также аналитика Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ).

#### Материалы и результаты исследования

Значительная часть российской рыбной продукции предназначена для экспортных рынков, что делает отрасль чувствительной к динамике международной торговли. Россия входит в 5 стран-лидеров в мире по вылову водных биоресурсов, и ее рыбная продукция востребована на мировом рынке [10]. Влияние от ограничения международной рыночной деятельности России в 2022 г. четко прослеживается на графике (рис. 1), который отражает индекс промышленного производства, а именно переработку и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков [11]. Данное явление свидетельствует о том, что рыбная промышленность очень чувствительна к колебаниям рынка, которые могут иметь серьезные экономические последствия.

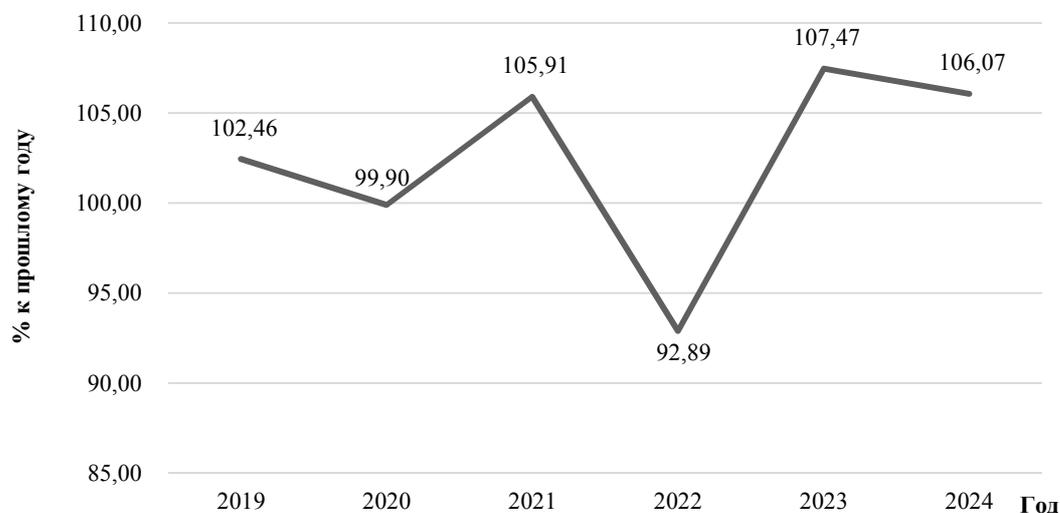


Рис. 1. Индекс промышленного производства по переработке и консервированию рыбы, ракообразных и моллюсков

Fig. 1. Index of industrial production for processing and preserving fish, crustaceans and shellfish

Рыбная продукция из минтая, трески и сельди в натуральном выражении занимает первые три места в российском рыбном экспорте [12]. В отраслевой экспертизе рыбопромышленного форума 2024 г. отмечается, что цены на российскую продукцию, а именно на филе минтая, снижаются наиболее выражено (–40 % к прошлому году) в связи с ограничениями на рынке ЕС [13]. Цены на рыбу очень

нестабильны из-за таких факторов, как изменения спроса и предложения, экологические условия и глобальные экономические тенденции.

Снижение цен на российские морепродукты является следствием комплекса санкционных и недружественных мер, принятых в отношении РФ. Эти ограничения в значительной степени сформировали новый ландшафт для российской рыбной промыш-

ленности, ограничив доступ к ключевым рынкам и существенно затруднив экспорт. Первые трудности возникли с марта 2022 г., когда страны ЕС отказались аттестовывать новые российские суда и заводы, необходимые для экспорта морепродуктов. Это практически парализовало процесс обновления российского флота и создало серьезные барьеры для поступления на рынок свежей продукции. Также для морских судов под государственным флагом РФ с этого года действует запрет на заходы в порты стран ЕС и в большинство портов Норвегии. Этот шаг значительно ограничил свободу навигации и усложнил логистику доставки морепродуктов. В результате увеличились транспортные расходы и риск повреждения продукции, усложнился контроль качества.

Одним из ключевых моментов стал запрет на ввоз российских морепродуктов в США, вступивший в силу 01 июля 2022 г. Это решение сразу же поставило под угрозу значительную часть рынка сбыта для российской рыбодобывающей промышленности. Все эти меры привели к резкому снижению спроса на российские морепродукты, что в свою очередь вызвало падение цен. Производители оказались в трудном положении, сталкиваясь с необходимостью находить новые рынки сбыта и перестраивать свою деятельность в новых условиях. Необходимо отметить, что санкции имеют не только негативные, но и позитивные последствия для российской рыбной промышленности. В частности, они стимулируют развитие отечественного рынка, поощряя потребление российской рыбной продукции. Также санкции заставляют российских производителей активно искать новые рынки сбыта в других странах, например в Азии. В целом ситуация с российской рыбной промышленностью остается сложной и нестабильной. Однако очевидно, что российские производители намерены продолжать работу и адаптироваться к новым условиям.

С 01 октября 2023 г. весь российский рыбный экспорт облагается вывозной пошлиной в размере 7 %. Данная мера в еще большей степени снижает экономическую эффективность российского рыбного экспорта, что отражается на финансовых результатах рыбной отрасли в целом [13].

В конце 2023 г. наблюдается рост стоимости перевозок рыбной продукции, что создает дополнительные трудности для отечественного рыболовства. Ассоциация судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ) проанализировала стоимость перевозок в декабре, выявив заметные изменения по сравнению с предыдущим месяцем. Стоимость железнодорожных перевозок 40-футовыми рефконтейнерами из Владивостока в Санкт-Петербург повысилась на 35 %, до Москвы стоимость доставки 20-футовыми контейнерами увеличилась на 27 %. К стоимости доставки необходимо

добавить расходы на дополнительные услуги, такие как погрузка/выгрузка, подключение к сети, сюрвейер и др. В среднем эти затраты составляют около 400 тыс. руб. за контейнер. Стоимость перевозки насчитывает до 19 % от стоимости продукции на внутреннем рынке [13].

Рыбодобывающие предприятия сталкиваются с необходимостью учитывать увеличение затрат на транспортировку, и для сохранения рентабельности предприятиям требуется повышать цены на свою продукцию. В свою очередь, повышение затрат делает нерентабельным поставки на дальние расстояния, что приводит к сокращению объемов поставок. Таким образом, российские производители сталкиваются с усилением конкуренции на мировом рынке из-за более высоких транспортных расходов. Необходимо отметить, что описанные изменения в стоимости перевозок являются лишь частью более широкой экономической ситуации, которая влияет на все отрасли.

Помимо ценовых факторов, рост аквакультуры усилил конкуренцию и повлиял на рыночные цены на рыбу, выловленную в дикой природе. Производство аквакультуры выросло в четыре раза с 2015 г., достигнув 159 тыс. т в 2024 г. Этот рост привел к увеличению предложения, что часто способствует снижению цен на определенные виды и, таким образом, влияет на прибыльность традиционных видов аквакультуры [14].

Вышеописанные явления, такие как колебания цен на рыбу, экспортная зависимость, развитие аквакультуры, характеризуют фактор волатильности рынка рыбной продукции.

Далее рассмотрим проблемы, связанные с эксплуатационными расходами в рыбной отрасли. Они значительны и продолжают увеличиваться, оказывая влияние на экономическую жизнеспособность рыболовных предприятий.

Топливо является одной из крупнейших статей эксплуатационных расходов рыболовных судов. В 2023 г. затраты на топливо составили примерно 30–50 % от общих эксплуатационных расходов коммерческих рыболовных судов. Цена на судовое дизельное топливо в 2022 г. колебалась от 0,50 до 1,00 долл. за литр, что существенно повлияло на прибыльность, особенно для небольших предприятий, которые не могут покрыть эти расходы так же легко, как более крупные предприятия.

Повышение стоимости судового топлива на Дальнем Востоке, являющегося основным рыбохозяйственным бассейном России, где добывается более 70 % всех водных биоресурсов, стало настоящим ударом для рыбодобывающей отрасли. Этот регион с его богатыми запасами рыбы исторически был центром российского рыболовства, а рост цен на топливо прямо влияет на рентабельность промысла. Сильнее всего подорвал судовой мазут,

который в августе 2023 г. стал дороже на 81 % по сравнению с августом 2022 г. Это особенно критично, учитывая, что мазут составляет 75 % всего потребления топлива на дальневосточном бункерном рынке. В среднем стоимость судового топлива на Дальнем Востоке увеличилась на 31 %, учитывая структуру потребления различных видов топлива.

Рост затрат на топливо был зафиксирован и в 2022 г., когда по сравнению с 2021 г. стоимость топлива в России повысилась на 41 %. Важно подчеркнуть, что значительная часть российского рыболовства (80 %) осуществляется в экспедиционном режиме, что предполагает длительные переходы до районов промысла и, соответственно, значительный расход топлива. Таким образом, судовое топливо составляет около 30 % себестоимости рыбопродукции, что делает его ключевым фактором ценообразования на рыбу. Повышение стоимости топлива не только негативно влияет на рентабельность рыболовства, но и создает ряд дополнительных проблем [13].

Содержание и модернизация рыболовных судов и оборудования являются дорогостоящими. Российский рыболовный флот, большая часть которого стареет, требует значительных инвестиций, чтобы оставаться работоспособным и конкурентоспособным. Кроме того, инвестиции в современные технологии, такие как передовые гидролокаторы и навигационные системы для поиска рыбы, необходимы для повышения эффективности, но увеличивают финансовое время.

Соблюдение национальных и международных норм, обеспечивающих устойчивое рыболовство, влечет за собой дополнительные затраты для российских рыбопромышленных предприятий. Напри-

мер, внедрение национальной системы квот, которая регулирует ограничения на вылов, требует значительных административных и оперативных корректировок.

Вышеописанные явления можно обозначить одним фактором влияния на рыбную промышленность России – высокие эксплуатационные расходы.

Далее во многих исследованиях выделяется проблема теневой части рыбного промысла – незаконный, несообщаемый и нерегулируемый (ННН) промысел, который представляет собой серьезную экономическую угрозу законным рыболовным предприятиям, создавая недобросовестную конкуренцию и истощая рыбные запасы.

По оценкам, незаконный промысел в российских водах составляет от 15 до 23 % общего улова, что приводит к значительным экономическим потерям [15]. Эти потери подрывают прибыльность легального рыболовства и сокращают государственные доходы от этой отрасли.

Последние годы в России наблюдается тревожная тенденция – рост себестоимости производства рыбной продукции опережает темпы роста цен на нее. Это грозит серьезными последствиями для всей отрасли, вплоть до ее упадка. Анализ данных Федеральной службы государственной статистики за 2017–2023 гг., проведенный АСРФ, показал, что за этот период себестоимость производства рыбы увеличилась более чем в два раза, в то время как цена на нее повысилась всего на 40,6 %. Такой дисбаланс негативно влияет на рентабельность отрасли, которая за три года (с 2021 по 2023) сократилась более чем в два раза. Рассмотрим основные факторы, влияющие на себестоимость производства (рис. 2).

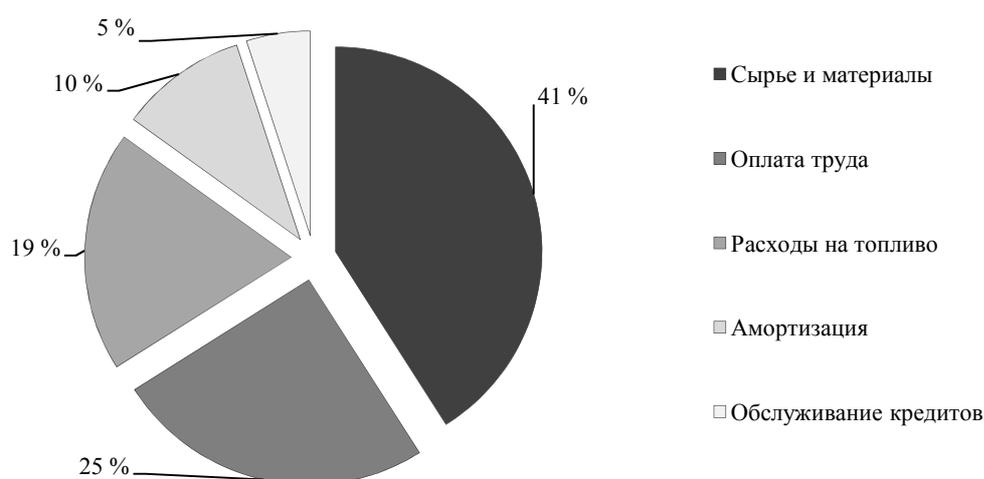


Рис. 2. Структура себестоимости производства

Fig. 2. The structure of the cost of production

Сырье и материалы: самый большой расход – 41 % от себестоимости производства. Повышение цен на корм, рыболовные снасти, упаковочные материалы, а также увеличение себестоимости добычи сырья, обусловленное ростом цен на топливо, приводит к росту себестоимости. Оплата труда: 25 % себестоимости. Рост минимального размера оплаты труда, инфляция, а также дефицит квалифицированных кадров – все это повышает затраты на оплату труда в рыбной промышленности. Топливо: 19 % себестоимости. В последние годы цены на бункерное топливо для рыболовных судов увеличились в несколько раз. В 2023 г. в основных портах цена на некоторые виды топлива по сравнению с 2022 г. удвоилась. На конец апреля 2024 г. цены на бункерное топливо превышали цены прошлого года на 48 %. Амортизация: 10 % себестоимости. Износ судов и оборудования, а также рост цен на новые суда и технику ведут к увеличению затрат на амортизацию. Обслуживание кредитов: 5 % себестоимости. Рост процентных ставок по кредитам, а также необходимость инвестирования в обновление судов и оборудования приводят к увеличению затрат на обслуживание кредитов.

Таким образом, все составляющие себестоимости увеличиваются. С учетом существенного роста себестоимости и более низких по сравнению с ней

темпов роста цены снижается рентабельность совокупно рыболовства и переработки. Так, в 2023 г. данный показатель опустился до 14,1 % (в 2021 г. он составлял 32,6 %, в 2022 г. – 20,3 %) [13]. При сохранении негативных тенденций в рыбной отрасли, таких как рост себестоимости и снижение рентабельности, могут наблюдаться негативные последствия – сокращение объемов производства и, как следствие, сокращение числа работников, ухудшение качества продукции, а также полная ликвидация в связи с неконкурентоспособностью.

Экономические задачи, стоящие перед российскими рыбопромышленными предприятиями, сложны и значительны. Волатильность рынка, высокие эксплуатационные расходы и широко распространенная проблема незаконного промысла создают сложную финансовую среду для отрасли. Решая эти экономические проблемы, российская рыбная промышленность может двигаться к более устойчивому и прибыльному будущему, обеспечивая свой постоянный вклад в национальную экономику и глобальные поставки морепродуктов.

Исходя из анализа вышеизложенных проблем был определен перечень концептуальных предложений по преодолению внешних факторов, оказывающих негативное влияние на рыбохозяйственный комплекс России (рис. 3).



Рис. 3. Решения текущих проблем рыбохозяйственного комплекса РФ

Fig. 3. Solutions to the current problems of the fisheries complex of Russian Federation

Решение обозначенных проблем требует скоординированных усилий со стороны российского правительства, заинтересованных сторон отрасли и международных партнеров по внедрению устойчивых методов, обеспечению соблюдения правил и поддержке экономической стабильности рыболовных сообществ.

Решение обозначенных проблем требует скоординированных усилий со стороны российского правительства, заинтересованных сторон отрасли и международных партнеров по внедрению устойчивых методов, обеспечению соблюдения правил и поддержке экономической стабильности рыболовных сообществ.

## **Обсуждение**

Несмотря на то что санкции создали серьезные проблемы, включая ограничение доступа к ключевым экспортным рынкам, передовым технологиям и международному капиталу, они также подтолкнули отрасль к движению по направлению к большей устойчивости и самообеспеченности. Будущее российской рыбной отрасли будет зависеть от ее способности адаптироваться к этому внешнему давлению, диверсифицировать свои рынки и инвестировать во внутренние возможности для обеспечения долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности на мировой арене.

*Решение проблемы волатильности рынка.*

### **1. Диверсификация рынков.**

Одним из эффективных способов смягчения нестабильности рынка является диверсификация экспортных рынков. Российские рыболовные предприятия могут снизить свою зависимость от нескольких ключевых рынков, изучая новые возможности международной торговли. Заключение торговых соглашений с развивающимися экономиками Юго-Восточной Азии, Африки и Латинской Америки могло бы помочь стабилизировать спрос и уменьшить влияние колебаний на любом отдельно взятом рынке.

### **2. Продукты с добавленной стоимостью.**

Смещение акцента с экспорта сырой рыбы на продукцию с добавленной стоимостью может повысить прибыльность и снизить подверженность волатильности цен. Перерабатывая рыбу в такие продукты, как филе, консервы и готовые блюда, российские предприятия могут занять большую часть цепочки создания стоимости. Для поддержки этого перехода необходимы инвестиции в современные перерабатывающие мощности и обучение работников.

### **3. Системы рыночной информации.**

Внедрение передовых систем рыночной информации может помочь рыбакам и предприятиям принимать обоснованные решения. Данные в режиме реального времени о ценах на рыбу, тенденциях спроса и рыночных условиях могут снизить неопределенность и улучшить рыночные стратегии. Правительство России может поддержать разработку этих систем, предоставив финансирование и техническую экспертизу.

*Снижение эксплуатационных расходов.*

### **1. Повышение эффективности использования топлива.**

Высокие затраты на топливо являются основным бременем для рыбопромысловых предприятий. Инвестиции в топливосберегающие технологии и методы могут значительно снизить эксплуатационные расходы. Модернизация рыболовного флота с использованием энергоэффективных двигателей, оптимизации планирования маршрутов с использованием технологии GPS и внедрение альтернативных источников энергии, таких как

солнечная и ветровая энергия, могут помочь снизить расход топлива.

### **2. Финансовая поддержка модернизации.**

Правительство России может сыграть решающую роль, предоставив финансовую поддержку модернизации рыболовных судов и оборудования. Субсидии, кредиты под низкие проценты и гранты могут помочь предприятиям инвестировать в необходимые обновления. Эта поддержка может быть адресована малым и средним предприятиям, которым может не хватать капитала для самостоятельного осуществления таких инвестиций.

### **3. Кластеры.**

Поощрение моделей сотрудничества между малыми рыболовными предприятиями может привести к экономии затрат за счет совместного использования ресурсов. Кластер включает в себя все производство: от научных разработок, вылова или приобретения сырья до выпуска готового продукта. Они могут объединять ресурсы для закупки топлива, обслуживания оборудования и сбыта продукции, тем самым достигая эффекта масштаба. Государственная политика, поощряющая и поддерживающая создание таких кластеров, может быть полезной для рыбного промысла.

*Борьба с незаконным и нерегулируемым рыболовством.*

### **1. Усиление мониторинга и правоприменения.**

Расширение возможностей мониторинга и правоприменения российских морских властей имеет решающее значение для борьбы с незаконным промыслом. Этого можно достичь путем инвестиций в передовые технологии наблюдения, такие как спутниковое слежение, беспилотные летательные аппараты (БПЛА) и автоматизированные системы идентификации (АИС). Кроме того, увеличение количества патрульных судов и персонала может улучшить соблюдение требований.

### **2. Международное сотрудничество.**

Незаконный промысел является трансграничной проблемой, требующей международного сотрудничества. Россия может усилить сотрудничество с соседними странами и международными организациями для усиления надзора и правоприменения в общих водах. Участие в международных соглашениях может помочь предотвратить попадание незаконно пойманной рыбы на мировые рынки.

### **3. Вовлечение сообщества и образование.**

Вовлечение рыбацких сообществ в борьбу с нерегулируемым промыслом посредством образовательных и информационных кампаний может быть эффективным. Информирование рыбаков о долгосрочных экономических и экологических последствиях данного промысла и вовлечение их в работу по мониторингу может создать чувство причастности и ответственности. Программы мониторинга на уровне сообществ могут дополнять официальные усилия по обеспечению правопорядка.

### Заключение

Экономические задачи, стоящие перед российскими рыбопромышленными предприятиями, сложны и значительны. Цены на рыбу очень нестабильны из-за таких факторов, как изменения спроса и предложения, экологические условия и глобальные экономические тенденции. Значительная часть российской рыбной продукции предназначена для экспортных рынков, что делает отрасль чувствительной к динамике международной торговли. Из-за внешних ограничений и логистических трудностей российская рыбная продукция вынужденно продается на внешних рынках с дисконтом.

Рост аквакультуры усилил конкуренцию и повлиял на рыночные цены на рыбу, выловленную в дикой природе. В дополнение ННН-промысел представляет собой серьезную экономическую угрозу, создавая недобросовестную конкуренцию и истощая рыбные запасы. Также на рост статей расходов рыбопромышленных предприятий значительно влияет неуклонное удорожание топлива,

стоимость содержания рыболовных судов и оборудования, соблюдение экологических норм и устойчивых методов рыболовства.

Решение экономических проблем, с которыми сталкиваются российские рыбопромышленные предприятия, требует многогранного подхода, включающего диверсификацию рынка, технологические достижения, финансовую поддержку и усиление мер правоприменения. Внедряя эти решения, российская рыбная отрасль сможет добиться большей стабильности, устойчивости и прибыльности. Сотрудничество между правительством, заинтересованными сторонами отрасли и международными партнерами имеет важное значение для создания устойчивого рыболовного сектора, который может внести вклад в национальную экономику и глобальную продовольственную безопасность. Комплексное развитие принесет не только экономическую пользу отрасли, но и обеспечит экологическую устойчивость и социальное благополучие сообществ, зависящих от рыболовства.

### Список источников

1. О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие рыбохозяйственного комплекса»: Постановление Правительства РФ от 31.03.2020 № 394. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73755652/?ysclid=m3movw1oet289000041> (дата обращения: 01.10.2024).
2. Жариков Е. П. Интеграция производства – путь к эффективности рыбохозяйственного комплекса России // Азиат.-Тихоокеан. регион: экономика, политика, право. 2014. № 3-4. Т. 16. С. 65–72.
3. Клиппенштейн Е. В., Морозова Ю. С., Шуликов А. О. Программа развития рыбопромышленного флота: ожидания и реалии // Пространств. экономика. 2021. № 3. Т. 17. С. 179–193.
4. Алексеева О. Э., Бабчук Е. В., Крулев А. А. Анализ выполнения государственной инвестиционной программы и перспективы строительства судов рыбопромышленного флота на отечественных судостроительных предприятиях // Тр. Крылов. гос. науч. центра. 2020. № 391. Т. 1. С. 219–230.
5. Бетин О. И., Дусаева Е. М., Труба А. С. Повышение конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса через реализацию стратегии развития // Тр. ВНИРО. 2020. Т. 182. С. 151–165.
6. Агунович Ю. А., Шуликов А. О. Государственная политика в сфере рыболовства: этапы эволюции, проблемы реализации, перспективные направления развития // Природные ресурсы, их современное состояние, охрана, промышленное и техническое использование: материалы XI Нац. (всерос.) науч.-практ. конф. (Петропавловск-Камчатский, 24–25 марта 2020 г.). Петропавловск-Камчатский: Изд-во КамчатГТУ, 2020. С. 188–192.
7. Левкина Е. В., Василенко М. Е. Эффективность

рыбной отрасли: теория, методология и практика // Науковедение. 2013. № 6 (19). С. 57.

8. Левкина Е. В., Солобьева М. В., Слепченко И. С. Влияние экспортно-импортной политики на экономическую безопасность рыбной промышленности в условиях санкционного давления // Вестн. Астрахан. гос. техн. ун-та. Сер.: Экономика. 2023. № 4. С. 100–108. <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2022-4-100-108>.

9. Левкина Е. В., Сахарова Л. А., Стенькина Е. Н. Современные подходы к оценке экономической безопасности промышленного комплекса (на примере рыбной промышленности региона) // Вестн. Астрахан. гос. техн. ун-та. Сер.: Экономика. 2022. № 4. С. 100–108.

10. Мировые уловы рыбы и нерыбных объектов промысла 2015–2019 (по материалам ФАО) / Федерал. агентство по рыболовству. М.: Изд-во ВНИРО, 2021. 153 с.

11. Промышленное производство. Индексы производства / Федерал. служба гос. статистики. URL: [https://rosstat.gov.ru/enterprise\\_industrial](https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial) (дата обращения: 01.10.2024).

12. Статистические сведения по рыбной промышленности России 2021, 2022 гг. / Федерал. агентство по рыболовству. М.: Изд-во ВНИРО, 2023. 82 с.

13. Ассоциация судовладельцев рыбопромышленного флота / Аналитика и исслед. URL: <https://fsarf.ru/analitics/> (дата обращения: 01.10.2024).

14. Официальный сайт Приморского УФАС России. URL: <https://primorie.fas.gov.ru/srv/node/1547> (дата обращения: 01.10.2024).

15. Червякова А. Ю. Состояние и динамика преступности в сфере незаконной добычи (вылова) водных биологических ресурсов (по материалам Дальневосточного федерального округа) // Вопр. рос. и междунар. права. 2022. № 4 А. Т. 12. С. 317–325.

### References

1. *O vnesenii izmenenij v gosudarstvennuyu programmu Rossijskoj Federacii «Razvitie rybohozjajstvennogo kompleksa»: Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 31.03.2020 № 394* [On amendments to the State program of the Russian

Federation “Development of the fisheries complex”: The Government decree of the Russian Federation dated 03/31/2020 No. 394]. Available at: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73755652/?ysclid=m3movw1oet289000>

041 (accessed: 01.10.2024).

2. Zharikov E. P. Integraciya proizvodstva – put' k effektivnosti rybohozyajstvennogo kompleksa Rossii [The integration of production is the way to the efficiency of the Russian fisheries complex]. *Aziatsko-Tihookeanskij region: ekonomika, politika, pravo*, 2014, no. 3-4, vol. 16, pp. 65-72.

3. Klippenshtejn E. V., Morozova Yu. S., Shulikov A. O. Programma razvitiya rybopromyslovogo flota: ozhidaniya i realii [Fishing Fleet Development Program: expectations and realities]. *Prostranstvennaya ekonomika*, 2021, no. 3, vol. 17, pp. 179-193.

4. Alekseeva O. E., Babchuk E. V., Krulev A. A. Analiz vypolneniya gosudarstvennoj investicionnoj programmy i perspektivy stroitel'stva sudov rybopromyslovogo flota na otechestvennyh sudostroitel'nyh predpriyatiyah [Analysis of the implementation of the state investment program and prospects for the construction of fishing fleet vessels at domestic shipbuilding enterprises]. *Trudy Krylovskogo gosudarstvennogo nauchnogo centra*, 2020, no. 391, vol. 1, pp. 219-230.

5. Betin O. I., Dusaeva E. M., Truba A. S. Povyshenie konkurentosposobnosti rybohozyajstvennogo kompleksa cherez realizaciyu strategii razvitiya [Improving the competitiveness of the fisheries sector through the implementation of the development strategy]. *Trudy VNIRO*, 2020, vol. 182, pp. 151-165.

6. Agunovich Yu. A., Shulikov A. O. Gosudarstvennaya politika v sfere rybolovstva: etapy evolyucii, problemy realizacii, perspektivnye napravleniya razvitiya. Prirodnye resursy, ih sovremennoe sostoyanie, ohrana, promyslovoe i tekhnicheskoe ispol'zovanie [State policy in the field of fisheries: stages of evolution, problems of implementation, promising areas of development. Natural resources, their current state, protection, commercial and technical use]. *Materialy XI Natsional'noj (vserossijskoj) nauchno-prakticheskoy konferencii (Petropavlovsk-Kamchatskij, 24–25 marta 2020 g.)*. Petropavlovsk-Kamchatskij, Izd-vo KamchatGTU, 2020. Pp. 188-192.

7. Levkina E. V., Vasilenko M. E. Effektivnost' rybnoj otrasli: teoriya, metodologiya i praktika [Efficiency of the fishing industry: theory, methodology and practice]. *Naukovedenie*, 2013, no. 6 (19), p. 57.

8. Levkina E. V., Solobneva M. V., Slepchenko I. S. Vliyanie eksportno-importnoj politiki na ekonomicheskuyu bezopasnost' rybnoj promyshlennosti v usloviyah sankcionnogo davleniya [The impact of export-import policy on the

economic security of the fishing industry in the context of sanctions pressure]. *Vestnik Astrahanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika*, 2023, no. 4, pp. 100-108. <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2022-4-100-108>.

9. Levkina E. V., Saharova L. A., Sten'kina E. N. Sovremennye podhody k ocenke ekonomicheskoy bezopasnosti promyshlennogo kompleksa (na primere rybnoj promyshlennosti regiona) [Modern approaches to assessing the economic security of the industrial complex (using the example of the fishing industry in the region)]. *Vestnik Astrahanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika*, 2022, no. 4, pp. 100-108.

10. *Mirovye ulovy ryby i nerybnyh ob'ektov promysla 2015–2019 (po materialam FAO)* [World catches of fish and non-fish fishery objects 2015-2019 (based on FAO materials)]. Federal'noe agentstvo po rybolovstvu. Moscow, Izd-vo VNIRO, 2021. 153 p.

11. *Promyshlennoe proizvodstvo. Indeksy proizvodstva* [Industrial production. Production indices]. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. Available at: [https://rosstat.gov.ru/enterprise\\_industrial](https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial) (accessed: 01.10.2024).

12. *Statisticheskie svedeniya po rybnoj promyshlennosti Rossii 2021, 2022 gg.* [Statistical data on the fishing industry of Russia in 2021, 2022.]. Federal'noe agentstvo po rybolovstvu. Moscow, Izd-vo VNIRO, 2023. 82 p.

13. *Associaciya sudovladel'cev rybopromyslovogo flota* [Association of Shipowners of the fishing fleet]. Analitika i issledovaniya. Available at: <https://fsarf.ru/analytics/> (accessed: 01.10.2024).

14. *Oficial'nyj sajt Primorskogo UFAS Rossii* [The official website of the Primorsky Federal Antimonopoly Service of Russia]. Available at: <https://primorie.fas.gov.ru/srv/node/1547> (accessed: 01.10.2024).

15. Chervyakova A. Yu. Sostoyanie i dinamika prestupnosti v sfere nezakonnnoj dobychi (vylova) vodnyh biologicheskikh resursov (po materialam Dal'nevostochnogo federal'nogo okruga) [The state and dynamics of crime in the field of illegal extraction (catch) of aquatic biological resources (based on the materials of the Far Eastern Federal District)]. *Voprosy rossijskogo i mezhdunarodnogo prava*, 2022, no. 4 A, vol. 12, pp. 317-325.

Статья поступила в редакцию 08.10.2024; одобрена после рецензирования 01.11.2024; принята к публикации 22.11.2024  
The article was submitted 08.10.2024; approved after reviewing 01.11.2024; accepted for publication 22.11.2024

### Информация об авторах / Information about the authors

**Наталья Юрьевна Титова** – кандидат экономических наук; доцент кафедры экономики и управления; Владивостокский государственный университет; Natalya.Titova@vvsu.ru

**Светлана Вячеславовна Иванова** – магистрант кафедры экономики и управления; Владивостокский государственный университет; svetlay-iva@mail.ru

**Natalia Yu. Titova** – Candidate of Economic Sciences; Assistant Professor of the Department of Economics and Management; Vladivostok State University; Natalya.Titova@vvsu.ru

**Svetlana V. Ivanova** – Master's Course Student of the Department of Economics and Management; Vladivostok State University; svetlay-iva@mail.ru

