

Научная статья
УДК 332.142
<https://doi.org/10.24143/2073-5537-2026-1-44-50>
EDN HWMZCA

Влияние экономической политики государства на развитие цифровизации в регионах на примере города Шэньчжэнь (КНР)

Василий Александрович Дадалко, Лэ Сунь[✉]

*Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы,
Москва, Россия, sunsunle@mail.ru*[✉]

Аннотация. Рассмотрены особенности экономической политики государства в поддержке развития цифровизации на примере города Шэньчжэнь Китайской Народной Республики. Обоснован выбор города как объекта исследования, поскольку он является инновационным центром, который активно поддерживается государством, а также центром цифровых решений и технологий, что стало возможным в результате эффективной государственной экономической политики, направленной на развитие и поддержку инноваций в регионе, а также стимулирование предприятий, занятых внедрением цифровых проектов. Проанализированы итоги государственной экономической политики, которые доказали возможности цифровых реформ, эффективность расходов на науку и цифровые технологии, в результате чего город Шэньчжэнь является одним из наиболее высокоразвитых цифровых и инновационных центров мира и приносит значимый вклад в ВВП страны. Отмечено, что на территории этого города реализуется множество цифровых проектов, которые все более активно развивают имеющиеся технологии в производствах, оказании услуг и других секторах, что становится драйвером формирования экономики будущего Китая, нацеленной на оптимизацию производства и потребления в стране, цифровизацию всех процессов. Сегодня в Китае имеет место тренд на разработку комплексной национальной цифровой системы, обладающей всеми необходимыми элементами, что способствует формированию независимости страны от зарубежных образовательных источников и технологий, а также обеспечивает стране глобальную конкурентоспособность в долгосрочной перспективе. Проанализировано влияние экономической политики государства на развитие цифровизации в регионах на примере города Шэньчжэнь (КНР).

Ключевые слова: экономическая политика государства, цифровизация, город Шэньчжэнь, финансирование, государственные программы

Для цитирования: Дадалко В. А., Сунь Л. Влияние экономической политики государства на развитие цифровизации в регионах на примере города Шэньчжэнь (КНР) // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2026. № 1. С. 44–50. <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2026-1-44-50>. EDN HWMZCA.

Original article

The impact of the state's economic policy on the development of digitalization in the regions on the example of the city of Shenzhen, China

Vasily A. Dadalko, Le Sun[✉]

*Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
Moscow, Russia, sunsunle@mail.ru*[✉]

Abstract. The features of the state's economic policy in supporting the development of digitalization are considered using the example of the city of Shenzhen in the People's Republic of China. The choice of the city as an object of research is justified, since it is an innovation center that is actively supported by the state, as well as a center for digital solutions and technologies, which became possible as a result of an effective state economic policy aimed at developing and supporting innovation in the region, as well as stimulating enterprises engaged in the implementation of digital projects. The results of the state economic policy are analyzed, which have proved the possibilities of digital reforms, the effectiveness of spending on science and digital technologies, as a result of which the city of Shenzhen is one of the most highly developed digital and innovation centers in the world and makes a significant contribution to the

country's GDP. It was noted that many digital projects are being implemented in this city, which are increasingly actively developing existing technologies in manufacturing, services and other sectors, which is becoming a driver of the formation of the economy of the future of China, aimed at optimizing production and consumption in the country, digitalization of all processes. Today, there is a trend in China towards the development of an integrated national digital system with all the necessary elements, which contributes to the formation of the country's independence from foreign educational sources and technologies, as well as ensures the country's global competitiveness in the long term. The impact of the state's economic policy on the development of digitalization in the regions is analyzed using the example of the city of Shenzhen (China).

Keywords: economic policy of the state, digitalization, Shenzhen city, financing, government programs

For citation: Dadalko V. A., Sun L. The impact of the state's economic policy on the development of digitalization in the regions on the example of the city of Shenzhen, China. *Vestnik of Astrakhan State Technical University. Series: Economics. 2026;1:44-50.* (In Russ.). <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2026-1-44-50>. EDN HWMZCA.

Введение

В настоящее время большинство стран выстраивают собственную экономическую политику развития и поддержки цифровизации государства. Безусловно, значимым является развитие национальной цифровой системы с одновременным устранением препятствий по распространению цифровых проектов на территории государства. Так, например, Китай стал одним из инновационных центров, а также образцов формирования экономической политики поддержки цифровых проектов, что обуславливает потребности изучения данных вопросов на примере этой страны.

В Китайской Народной Республике (КНР) принята особая модель развития цифровизации регионов, которая позволила стране обогнать Соединенные Штаты Америки (США) по количеству цифровых проектов и занять высокое место в индексе цифровизации городов.

Важнейшим аспектом цифровых реформ Китая стало создание особых экономических зон на уровне отдельных регионов. Одним из таких регионов является город Шэньчжэнь, который расположен в провинции Гуандун. В результате значительных усилий государства небольшая рыбацкая деревушка стала мегаполисом и центром технологических инноваций.

Шэньчжэнь – это наиболее известный пример успешного построения экономической политики по развитию инноваций в регионе, который может быть соотнесен с Кремниевой долиной в США. По соседству с городом Шэньчжэнь находится Пекинский университет и другие высшие образовательные учреждения, которые концентрируют огромное количество разработок и научных решений инноваций на территории данной промышленной зоны.

Свидетельством успеха в реализации экономической политики в области развития цифровизации в Китае является увеличение объема инвестиций иностранных инвесторов в инновационные разработки КНР, которые на протяжении последних лет возросли в несколько раз.

Цель статьи – проанализировать влияние экономической политики государства на развитие

цифровизации в регионах на примере города Шэньчжэнь (КНР).

Задачи статьи:

- рассмотреть основные направления экономической политики государства в части развития цифровизации в регионах на примере города Шэньчжэнь (КНР);
- проанализировать итоги экономической политики государства в части развития цифровизации в регионах.

Материалы исследования

Шэньчжэнь является инновационным центром развития Китая, в связи с чем правительство поддерживает и развивает инновационный потенциал города, реализуя множество государственных программ. Так, в 2020 г. был обнародован план по формированию города Шэньчжэнь в «ядро реформ» [1].

Правительство ставит следующие цели для развития города Шэньчжэнь [2]:

- довести долю затрат на фундаментальные исследования до 30 % от всего муниципального финансирования НИОКР;
- увеличить количество национальных высокотехнологических предприятий до 22 тыс.;
- построить более 60 тыс. базовых станций 5G и обеспечить полное общегородское покрытие;
- расширить долю поездов на экологически чистом транспорте до 81 %;
- достичь значения коэффициента утилизации бытовых отходов – 50 %, твердых промышленных отходов – 92 %;
- обеспечить долю креативных индустрий в валовом продукте на уровне не менее 10 %.

Данный план наделяет город большой автономией в области землепользования, развития технологий и инноваций. К тому же он нацелен на формирование в данном городе экономики больших данных и привлечение большого количества иностранных специалистов. В целом план нацелен на превращение города Шэньчжэнь в высокотехнологичный центр, расположенный по соседству с Гонконгом, который будет выполнять роль ключевого двигателя реформ, стимулируя экономический

рост инноваций в районе Большого залива.

План реализуется в период с 2020 по 2025 г. и охватывает широкий спектр областей, начиная от финансового рынка, заканчивая рынками больших данных.

К тому же для развития города Шэньчжэнь формируется зона, объединяющая в себе города Гонконг, Макау, Гуанджоу и семь других провинций Гуандун, объединив их в экономический деловой центр, который выступает основным ядром цифрового развития Китая. Акцент в городе Шэньчжэнь сделан именно на развитии больших данных.

В рамках данной программы планируется реализовать несколько мероприятий [3], в состав которых вошли нижеследующие:

- проведение «Международной выставки импорта»;
- внедрение «Закона об иностранных инвестициях»;
- сокращение списка «Негативный список для иностранных инвестиций»;
- расширение масштаба открытости сферы услуг;
- упрощение процедур допуска обрабатывающей промышленности и сельского хозяйства;
- строительство Порта свободной торговли Хайнань.

Перечислены далеко не все направления, которые внедряются в рамках запланированных реформ [4]. Реализовав данные мероприятия, Шэньчжэнь может позиционироваться как образцово-

показательная зона «цифровой модели в социалистическом государстве с китайской спецификой». Кроме этого, в городе Шэньчжэнь внедряется набор базовых технологий совместно с государством, которые включают направления:

- поглощение базовых зарубежных технологий;
- привлечение зарубежных научных и технологических талантов с организацией и реализацией программы для них в Китае;
- поощрение использования международных ресурсов НИОКР;
- всестороннее и высокоуровневое международное сотрудничество в области науки и технологий;
- повышение интенсивности внедрения международных научно-технических ресурсов;
- совершенствование политики привлечения иностранных инвестиций.

Используется огромное количество финансов для развития и поощрений технологических инвестиций, реализуемых на предприятиях города Шэньчжэнь, которые компенсируются правительством города посредством финансовых ассигнований, прямых государственных закупок, создания инновационного фонда. В целом китайское правительство значительно увеличило объем инвестиций в цифровые технологии города Шэньчжэнь для обеспечения стабильного роста инноваций.

Расходы на развитие науки и технологий города приведены на рис. 1.

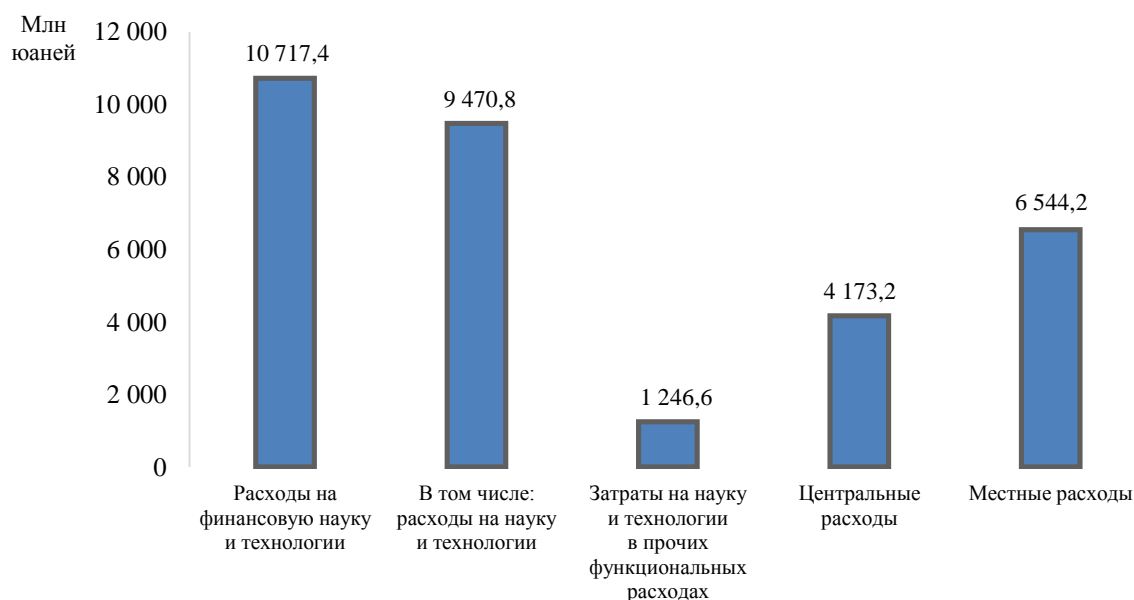


Рис. 1. Расходы на развитие цифровых технологий города Шэньчжэнь в 2024 г. [5]

Fig. 1. Expenses for the development of digital technologies in Shenzhen in 2024 [5]

Таким образом, Китай развивает систему государственных закупок в цифровых и технологически

сложных производствах, производит финансовую поддержку, способствующую развитию венчурного

капитала. К тому же разработана стимулирующая система налогообложения, которая ощутимо поддерживает предприятия, занятые в области научно-технических исследований посредством снижения подоходного налога и налога с оборота, а также усиливает защиту прав интеллектуальной собственности.

В условиях жесткого американского давления на китайскую экономику правительство продолжает развивать собственные цели стратегии, рассматривая расширение производства и делая акцент на развитии внутреннего рынка спроса. При этом определяются меры внутреннего спроса, включающие стимулирование налоговой политики, социального обеспечения и строительство инфраструктуры в области дорог, социальных субъектов, интернета.

Стоит отметить, что в Китае имеет место тренд на

разработку комплексной национальной цифровой системы, обладающей всеми необходимыми элементами, формируя независимость страны от зарубежных образовательных источников и технологий, а также обеспечивая стране глобальную конкурентоспособность в долгосрочной перспективе [6]. Именно цифровые инновации являются драйвером экономического роста регионов страны, в связи с чем органы власти уделяют особое внимание данной сфере. Все более часто поднимаются вопросы усиления финансирования науки, включая развитие кадровой политики в научных организациях, при этом большое внимание уделяется университетам, которые вносят наиболее значимый вклад в развитие инноваций государства. В целом распределение государственной поддержки по направлениям приведено на рис. 2.

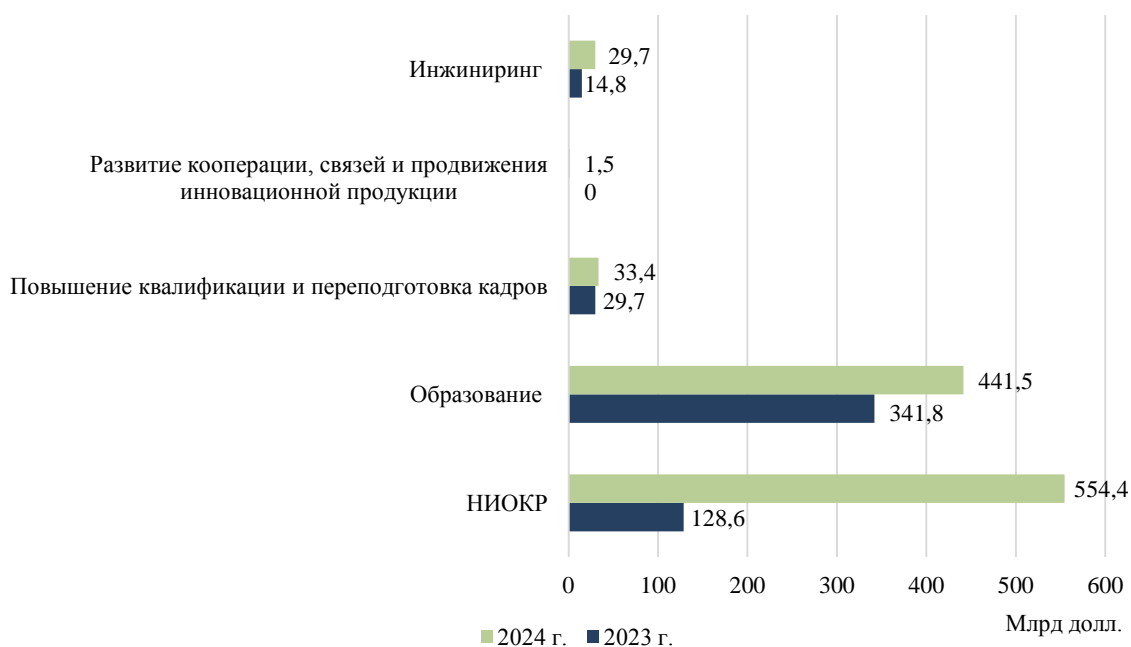


Рис. 2. Распределение государственной поддержки по направлениям цифровых инноваций регионов Китая [2]

Fig. 2. Distribution of government support in the areas of digital innovation in China's regions [2]

Значительное увеличение имеет объем финансирования цифровых проектов в китайских регионах, причем по всем секторам, задействованным в данной сфере.

Стоит подчеркнуть, что в 2024 г. имели место и вложения в развитие продвижения продукции ИТ-компаний, что также является составляющей успеха функционирования и развития инноваций в стране в целом.

Оценка господдержки цифровых инноваций проводится посредством анализа показателей компаний, которым на протяжении последних лет оказывалась государственная поддержка (рис. 3).

Корпорации значительно увеличивают свои до-

ходы, получая поддержку от правительства Китая, что в результате позитивно сказывается не только на развитии экономики, но и на бюджетных доходах страны, а также вложениях данных компаний в инфраструктуру, трудоустройство собственных граждан, улучшение социальной обстановки в стране. Распределение поддержки цифровых инноваций в КНР по отраслям приведено на рис. 4.

В большей степени поддерживается внедрение цифровых технологий в производство, обработку, сборку и связь, при этом заметно увеличение финансирования данных секторов экономики в китайских регионах, что связано с перспективностью их развития и особого влияния на экономику страны в целом.

Дадалко В. А., Сунь Л. Влияние экономической политики государства на развитие цифровизации в регионах на примере города Шэньчжэнь (КНР)

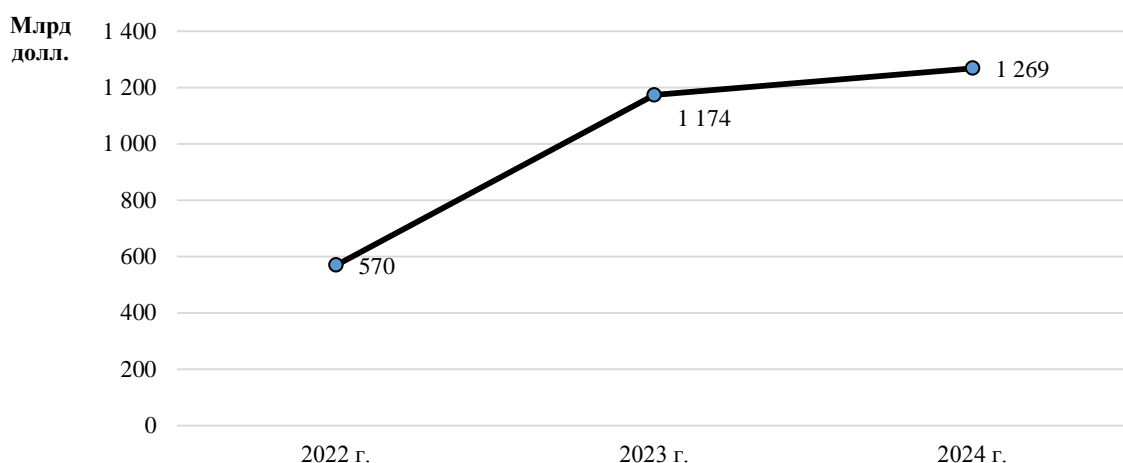


Рис. 3. Динамика показателя ВРП от компаний, которым оказывалась поддержка государства в развитии цифровых инноваций [2]

Fig. 3. Dynamics of the GRP indicator from companies that provided state support in the development of digital innovations [2]

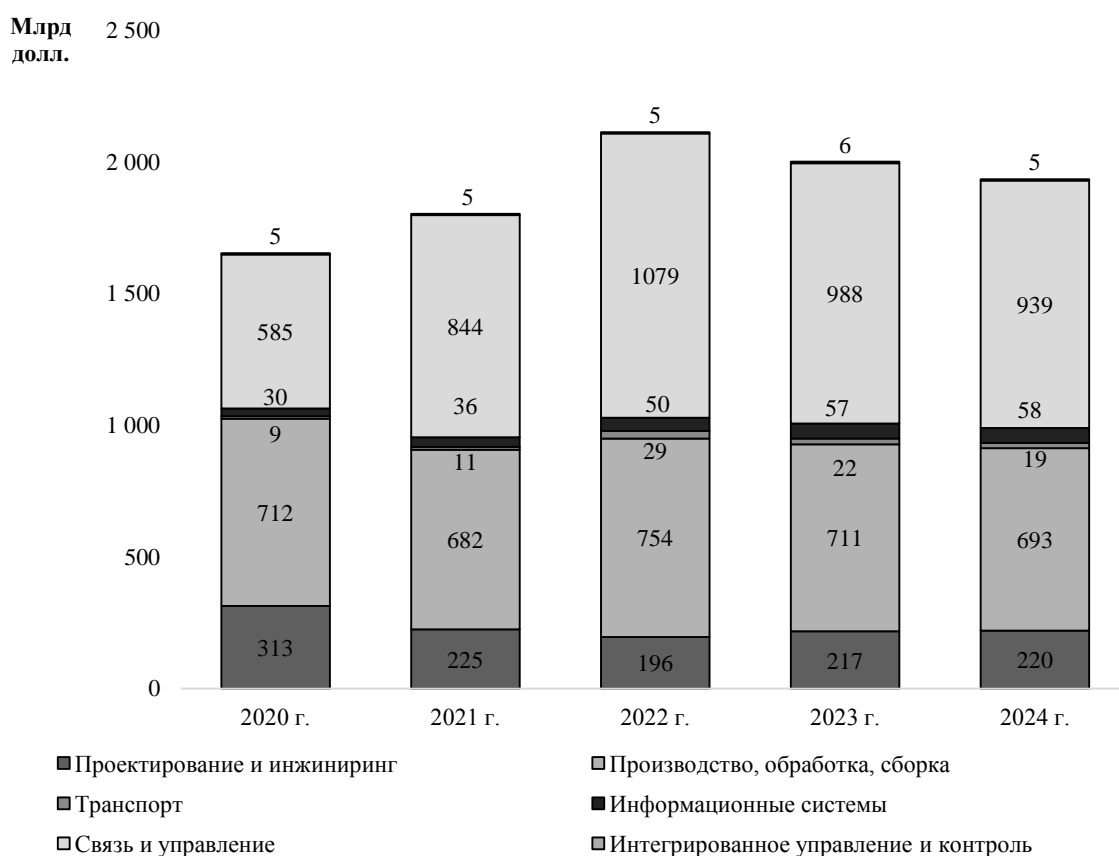


Рис. 4. Распределение поддержки цифровых инноваций в КНР по отраслям [2]

Fig. 4. Distribution of support for digital innovations in China by industry [2]

Стоит отдельно остановиться на политике государственно-частного партнерства, которую активно использует Китай, включая Шэньчжэнь, вовлекая в развитие городской инфраструктуры бизнес.

Для этого китайцы создают комфортные условия участников данной системы, используя при этом ряд инструментов в законодательстве. Так, создан благоприятный налоговый режим работающим

в системе государственно-частного партнерства, предоставляются всевозможные субсидии и масштабно финансируются инфраструктурные проекты, что в целом стимулирует инвестиции в цифровой бизнес. К тому же инновационная система города Шэньчжэнь развивается посредством привлечения зарубежных корпораций на территории, которые таким образом получают возможность выхода на китайский рынок, передавая китайским предприятиям цифровые технологии.

Взаимоотношения в данной системе предполагают наличие равных прав государства и частного партнера, что законодательно утверждено в китайской нормативной базе документов.

Подобные партнерства сопровождаются заключением договоров о научно-техническом сотрудничестве либо они включаются в разного рода национальные программы. Риски и расходы распределяются между участниками государственного партнерства по заранее сформированному механизму. Китайская модель государственно-частного партнерства учитывает то, что частный бизнес в большей степени нацелен на разработку и внедрение инновационных технологий, которые после их проработки переходят к освоению и коммерциализации уже сформированных инноваций.

Государство тоже здесь является инициатором инновационной модернизации страны, финансируя фундаментальные исследования и стимулируя развитие фундаментальных знаний.

Реализуя инструменты государственно-частного партнерства, государство выступает генератором реализации проектов, которые направлены на достижение бюджетного эффекта. Цель участия бизнеса в партнерстве в подобной модели заключается в максимизации прибыли, достижении стратегической инициативы и максимального уровня капитализации и развития бизнеса. Достижение данной цели осуществляется посредством реализации проектов, в которых участвуют представители частного бизнеса.

Также важным является стратегия развития новых высокотехнологичных зон Китая с организацией их в научно-технологические парки, часть из которых расположены в городе Шэньчжэнь. Целесообразность подобных зон обусловлена повышением темпов обновления технологий, потребностью в проведении фундаментальных исследований научных инноваций. Такие цифровые парки

представляют собой зоны высокотехнологического развития, поскольку именно в них сформирована высокотехнологичная цепочка предприятий оптоэлектронной промышленности, позволяющая производить полупроводники. Данная зона привлекает производителей, использующих в своей продукции интегрированные чипы, экраны и дисплеи.

Планируется создать еще одну зону высокотехнологического развития, которая в своей деятельности будет формировать наукоград, объединяя в себе множество лабораторий и крупных научных объектов.

Таким образом, экономическая политика страны дает возможность решения задач, связанных с развитием цифровизации, поставленных на уровне правительства города Шэньчжэнь. При этом происходит генерирование цифровых инноваций на мировые рынки высоких технологий наукоемкой продукции, создание инновационных производств и выпуск высокотехнологичной продукции, что в целом обеспечивает устойчивый рост экспорта страны. В результате развитие данных зон характеризуется высокой динамикой, является драйвером формирования «экономики будущего Китая», нацеленной на расширение связей с предприятиями ведущих отраслей промышленности мира.

Заключение

В настоящее время экономическое развитие Китая строится на самодостаточности развития технологической основы страны. Упор при этом ставится на поддержку цифровых решений, интегрируемых в ведущие отрасли экономики страны (электронику, биотехнологии, энергетику и др.), что способствует конкурентоспособности страны в мире, независимо от других государств. В результате исследования можно сделать вывод о том, что успешный опыт КНР в региональной политике развития цифровизации можно внедрить на территории Российской Федерации и других стран, адаптировав к собственным условиям и особенностям экономической модели территорий.

В то же время исследование государственного регулирования цифровизации в Китае определило необходимость выстраивать универсальную модель, способствующую развитию инноваций в стране, которая является гибкой и настраиваемой под специфику и потребности каждого конкретного государства.

Список источников

1. Китай обнародовал план по превращению Шэньчжэня в «ядро» реформ. URL: <https://news.myseldon.com/ru/news/index/238974701> (дата обращения: 25.10.2025).
2. Доклад об инновационной политике в Китае / под ред. Ма Яо. Пекин, 2021. URL: https://www.gov.cn/zhengce/content/2021-06/25/content_5620813.htm (дата обращения: 25.10.2025).
3. Семенова Н. К. На пути к углеродной нейтральности: «умные» порты и «зеленые» корабли Китая // Вост. аналитика. 2023. № 1. С. 69–88.
4. Конопий А. С. Цифровая трансформация государства и права Китая // Северо-Кавказ. юрид. вестн. 2021. № 3. С. 72–77.
5. Юань Кай. Цифровая экономика Китая: уровень

и факторы развития // Регион. экономика и упр. 2024. № 2 (78). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kitaya-uroven-i-factory-razvitiya-1> (дата обращения:

29.10.2025).

6. Цифровая экономика Китая. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/%> (дата обращения: 25.10.2025).

References

1. *Kitaj obnarodoval plan po prevrashcheniyu Shen'chzhenu v «yadro» reform* [China unveiled a plan to turn Shenzhen into a “core” of reforms]. Available at: <https://news.myseldon.com/ru/news/index/238974701> (accessed: 25.10.2025).

2. *Doklad ob innovacionnoj politike v Kitae* [Doklad ob innovacionnoj politike v Kitae]. Pod redakciej Ma Yao. Pekin, 2021. Available at: https://www.gov.cn/zhengce/content/2021-06/25/content_5620813.htm (accessed: 25.10.2025).

3. Semenova N. K. Na puti k uglerodnoj nejtral'nosti: «umnye» porty i «zelenye» korabli Kitaya [Towards Carbon Neutrality: China's “smart” ports and “green” ships]. *Vostochnaya analitika*, 2023, no. 1, pp. 69-88.

4. Коноп'я А. С. Цифровая трансформация государства

i prava Kitaya [Digital transformation of the State and Chinese law]. *Severo-Kavkazskij yuridicheskij vestnik*, 2021, no. 3, pp. 72-77.

5. Yuan' Kaj. Цифровая экономика Китая: уровень и факторы развития [China's digital economy: level and factors of development]. *Regional'naya ekonomika i upravlenie*, 2024, no. 2 (78). Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kitaya-uroven-i-factory-razvitiya-1> (accessed: 29.10.2025).

6. *Цифровая экономика Китая* [Цифровая экономика Китая]. Available at: <https://www.tadviser.ru/index.php/%> (accessed: 25.10.2025).

Статья поступила в редакцию 30.10.2025; одобрена после рецензирования 12.01.2026; принята к публикации 24.03.2026

The article was submitted 30.10.2025; approved after reviewing 12.01.2026; accepted for publication 24.03.2026

Информация об авторах / Information about the authors

Василий Александрович Дадалко – доктор экономических наук, профессор; профессор кафедры прикладной экономики; Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы; antikrizis1@bk.ru

Vasily A. Dadalko – Doctor of Economic Sciences, Professor; Professor of the Department of Applied Economics; Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba; antikrizis1@bk.ru

Лэ Сунь – аспирант кафедры прикладной экономики; Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы; sunsunle@mail.ru

Le Sun – Postgraduate Student of the Department of Applied Economics; Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba; sunsunle@mail.ru

