

## РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

Научная статья  
УДК 332.12:639.2/3  
<https://doi.org/10.24143/2073-5537-2024-2-30-39>  
EDN WOIBYA

### Современная проблематика развития предприятий рыбной отрасли Российской Федерации

---

*Олег Владимирович Демчук*

*Керченский государственный морской технологический университет,  
Керчь, Россия, odemchuk1974@mail.ru*

---

**Аннотация.** Рыбная отрасль на современном этапе развития экономических отношений в России относится к стратегически важным направлениям обеспечения продуктовой безопасности государства. Санкционная политика, проводимая рядом стран в отношении России, затронула, в том числе, и рыбную отрасль. Удовлетворение потребностей населения страны в качественных продуктах из рыбы и морепродуктов выступает одной из главных целей производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбного хозяйства. Российская Федерация обладает огромными водными ресурсами, что объективно обуславливает наличие большого числа предприятий, относящихся к рыбной отрасли. Несмотря на это, с одной стороны, на рынке рыбы и морепродуктов не наблюдается широкого ассортимента продукции, а с другой – цены на имеющуюся рыбу и морепродукты растут гораздо быстрее цен на мясо, овощи и фрукты. Последние годы постоянно наблюдается ситуация, при которой объемы добычи рыбы и морепродуктов отечественными добывающими предприятиями имеют тенденцию к росту, а среднедушевое потребление рыбы населением страны постоянно падает. В то же время рыбохозяйственный комплекс имеет огромный потенциал для своего успешного развития как в настоящем, так и в будущем. Возникает объективная необходимость определения, классификации и оценки влияния факторов, обеспечивающих данные тенденции, а также дальнейших исследований, направленных на перелом выявленных тенденций в сторону расширения и более полного насыщения отечественного рынка рыбной продукцией. Сделаны выводы о необходимости разработки комплекса мер по повышению эффективности конечных результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбопромышленного комплекса.

**Ключевые слова:** рыбная отрасль, продуктовая безопасность, добыча рыбы, экономические отношения, эффективность, прибыль

**Для цитирования:** Демчук О. В. Современная проблематика развития предприятий рыбной отрасли Российской Федерации // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2024. № 2. С. 30–39. <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2024-2-30-39>. EDN WOIBYA.

Original article

### Modern problems of the Russian Federation fishing industry enterprises development

---

*Oleg V. Demchuk*

*Kerch State Maritime Technological University,  
Kerch, Russia, odemchuk1974@mail.ru*

---

**Abstract.** The fishing industry at the present stage of the development of economic relations in Russia belongs to strategically important areas of ensuring the food security of the state. The sanctions policy pursued by a number of countries against Russia has affected, among other things, the fishing industry. Meeting the needs of the country's population in high-quality fish and seafood products is one of the main goals of the production and economic activities of fisheries enterprises. The Russian Federation has huge water resources, which objectively determines the presence of a large number of enterprises related to the fishing industry. The Russian Federation has huge water resources, which objectively determines the presence of a large number of enterprises related to the fishing industry. Despite this, on the one hand, there is no wide range of products on the fish and seafood market, and on the other hand, prices for available fish and seafood are growing much faster than prices for meat, vegetables and fruits. In recent years, there has been a constant situation in which the volume of fish and seafood production by domestic mining enterprises tends to increase, and the average per capita consumption of fish by the population of the country is constantly falling. At the same time, the fisheries complex has a huge potential for its successful development both in the present and in the future. There is an objective need to identify, classify and evaluate the influence of factors that ensure these trends, as well as further research aimed at reversing the identified trends towards expanding and more fully saturating the domestic market with fish products. Conclusions are drawn about the need to develop a set of measures to improve the efficiency of the final results of production and economic activities of enterprises of the fishing industry.

**Keywords:** fishing industry, food safety, fish production, economic relations, efficiency, profit

**For citation:** Demchuk O. V. Modern problems of the Russian Federation fishing industry enterprises development. *Vestnik of Astrakhan State Technical University. Series: Economics.* 2024;2:30-39. (In Russ.). <https://doi.org/10.24143/2073-5537-2024-2-30-39>. EDN WOBYA.

### **Введение**

Рыбная отрасль является одной из важнейших отраслей экономики России. Рыба и морепродукты, богатые питательными веществами и микроэлементами, играют существенную роль в обеспечении населения здоровой и полноценной пищей. Кроме того, рыбная отрасль занимает значительную часть в экономике страны, обеспечивая развитие других отраслей. Так, например, продукция рыбной отрасли используется в сельском хозяйстве, животноводстве, а также содержит необходимые компоненты для химической, фармацевтической и косметологической промышленности.

Рыбная отрасль включает в свой состав различные виды деятельности, такие как прогнозирование сырьевой базы, квотирование объемов добычи гидробионтов, промысел, организацию производства и переработки рыбы и морепродуктов, рациональность использования природных ресурсов, организацию процессов реализации готовой продукции. Возникает необходимость всестороннего контроля над процессами функционирования рыбной отрасли для обеспечения повышения эффективности результатов производственно-хозяйственной деятельности входящих в нее предприятий.

*Научная новизна* данного исследования обусловлена систематизацией и классификацией факторов, оказывающих наибольшее влияние на эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбной отрасли.

*Цель исследования* заключается в изучении современного состояния рыбной отрасли, оценке угроз и рисков, присущих ей на современном этапе, а также выявлении и классификации факторов, оказывающих влияние на эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбопромышленного комплекса.

*Задача исследования:* определение совокупности угроз и характеристика факторов, оказывающих наибольшее влияние на современное положение отрасли в национальной экономике.

*Эмпирической базой* исследования выступили, с одной стороны, официальные данные органов Росстата, а с другой – ведомственные данные статистической отчетности Федерального агентства по рыболовству и периодических изданий источников информации.

### **Материалы и методы исследования**

В статье проведено исследование посредством общенаучных и специальных методов и подходов. Прежде всего использовалась методология системного анализа и синтеза информации о функционировании рыбной отрасли и оценка факторов, оказывающих влияние на эффективность ее функционирования. Методологической основой данного исследования послужили законодательные и нормативные акты Российской Федерации, регламентирующие деятельность и систему управления рыбохозяйственным комплексом, а также теоретические и практические положения исследований в этой области авторов О. В. Корнейко, М. Д. Покоренюк, Ю. Б. Львова. Концептуальной основой явилась государственная политика, изложенная в Доктрине продовольственной безопасности России, Концепции развития рыбного хозяйства Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегии развития рыбной отрасли до 2030 года [1].

Сырьевая база российского рыболовства включает в себя совокупность пресноводных водоемов, внутренние и внешние моря, 200-мильную исключительную зону и континентальный шельф РФ, а также воды Мирового океана. Около 90 % всего улова рыбы и морепродуктов приходится на океа-

ническое рыболовство, и всего лишь 8 % – на внутренние водоемы [2].

В современной России к основным районами промысла можно отнести:

1. Западный бассейн. Он включает в себя Балтийское море и воды Атлантического океана. В нем обитает 200 основных видов рыб при общем составе в 3 тыс. видов, но промысел ведется лишь на некоторые виды. Основными объектами промысла в Балтийском море являются салака, треска, камбала и угорь. Также в этом районе ведется промысел корюшки, объемы добычи которой составляют порядка 100–130 тыс. ц в год [3]. Основными объектами промысла в Атлантическом океане выступают сельдевые породы, которые обитают в прибрежных водах всех частей океана. Сельдевые породы являются ценной промысловой породой рыб, которая используется для производства консервов, копченостей, рыбной муки и других продуктов. Также ведется промысел кильки, лосося, скумбрии, путассу, мойвы, анчоуса, макрели, минтая и палтуса. Мировой объем добычи в Атлантическом океане составляет, по оценкам Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО), порядка 50 млн т в год рыбы и морепродуктов [4]. Для рационального использования рыбных ресурсов в Западном бассейне РФ существуют рыбные зоны, где их промысел запрещен. Особенно это касается районов, где происходит нерест и нагул молоди. Так, например, в Рижском заливе используют сетеполотна с увеличенным размером ячеек, чтобы мелкая рыба свободно проходила сквозь них [3]. Лов рыбы в Балтийском море осуществляется в основном с небольших судов, а в районах Атлантического океана – большими морозильными рыболовецкими траулерами.

2. Северный район. Этот район включает в себя Северный Ледовитый океан и входящие в его состав моря. В нем промысловое рыболовство дает порядка 90 % от всей добычи трески и морского окуня, 80 % семги, добываемой судами РФ [3].

Также в этом районе осуществляется промысел 11 видов камбаловых, 8 – лососевых, пикши [3]. Доминирующей формой промысла в этом районе является траловый лов из-за больших глубин. Промысловый период имеет временные ограничения, обусловленные зимним ледовым покрытием поверхности воды.

3. Дальневосточный бассейн. Данный район включает в себя тихоокеанское побережье России с несколькими морями. Этот бассейн характеризуется большим видовым разнообразием промысловых рыб и гидробионтов. Основными объектами промысла выступают лососевые (до 90 %), камбаловые (до 80 %) и сельдевые (до 40 %) [3]. Также в этом бассейне осуществляется промышленный лов сайры, скумбрии, сельдевых, камчатских крабов, дальневосточных мидий.

4. Азово-Черноморский бассейн. Особенностью этого района промысла выступает его отдаленность не только от вод Мирового океана, но и Средиземного моря, сообщение с которым осуществляется через ряд проливов, которые и обеспечивают незначительное миграционное движение промысловых пород. В этом бассейне обитает порядка 180 пород рыб, но промысловую ценность составляет лишь около 80 пород. Наибольший процент в объемах добычи составляют карповые и бычковые. Следующие по уровню в объемах добычи – сельдевые, окуневые, осетровые, кефалевые и хамса [5].

5. Волго-Каспийский бассейн. В данном районе обитает порядка 60 пород рыб. Наибольший объем добычи приходится на осетровые (27 %), сельди (40 %), кильку (77 %), кефалевые (24 %), окуневые (10 %) [3].

Проведем анализ динамики объемов добычи рыбы и морепродуктов за период 2019–2023 гг. (табл. 1) [6]. Согласно представленным данным наименьший общий объем добычи приходится на 2022 г., а наибольший – на 2023 г., что составляет 4 920,292 и 5 028,283 тыс. т соответственно.

Таблица 1

Table 1

Динамика объемов добычи рыбы и морепродуктов за 2019–2023 гг., тыс. т

Dynamics of fish and seafood production volumes for 2019-2023, thousand tons

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста к 2019 г., %			
						2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Общий объем добычи	4 983,272	4 974,818	5 053,37	4 920,292	5 028,283	-0,17	1,41	-1,26	0,90
Океаническое рыболовство	4 816,627	4 804,778	4 896,204	4 760,650	4 844,702	-0,25	1,65	-1,16	0,58
Внутренние водоемы	166,645	170,04	157,166	159,642	183,581	2,04	-5,69	-4,20	10,16

При этом океаническое рыболовство достигло пика объемов добычи в 2021 г. и составило 4 896,204 тыс. т, а добыча во внутренних водоемах

в 2023 г. – 183,581 тыс. т.

Динамика объемов добычи представлена на рис. 1.

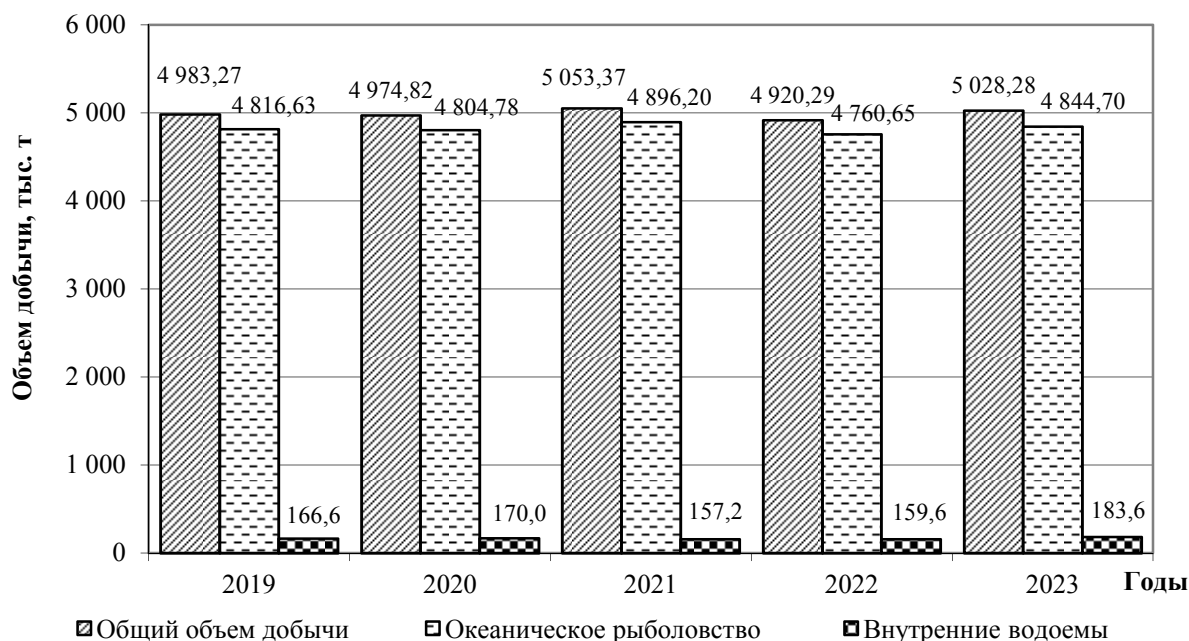


Рис. 1. Добыча рыбы и морепродуктов за 2019–2023 гг.

Fig. 1. Production of fish and seafood for 2019-2023

Складывается парадоксальная ситуация: объемы добычи рыбы повышаются, а среднелюдиное потребление рыбы и морепродуктов гражданами России снижается. Основной причиной данного явления является дисбаланс между величиной экспорта и импорта рыбы и морепродуктов (см. табл. 1).

Согласно табл. 2 на конец 2023 г. величина поступления рыбы и морепродуктов на внутренний

рынок составит всего 2 686,183 тыс. т, в то время как общий объем был равен 5 028,283 тыс. т. Данные таблицы свидетельствуют о неуклонном уменьшении объемов рыбы и морепродуктов на внутреннем рынке с 3 523,572 тыс. т в 2019 г. до 2 686,183 тыс. т в 2023 г. Снижение объемов поставок за пятилетний период составило 837,389 тыс. т [7].

Таблица 2

Table 2

**Динамика поставок рыбы и морепродуктов на внутренний рынок России за 2019–2023 гг., тыс. т**

**Dynamics of fish and seafood supplies to the Russian domestic market for 2019-2023, thousand tons**

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Общий объем добычи	4 983,272	4 974,818	5 053,37	4 920,292	5 028,283
Экспорт	2 099,7	2 237,7	2 374,4	2 389,6	2 646,8
Импорт	640,0	599,01	570,6	468,9	304,7
Внутренний рынок	3 523,572	3 336,128	3 249,57	2 999,592	2 686,183

Основной причиной падения объемов поставок на внутренний рынок выступает неуклонный рост величины экспорта рыбной продукции за 5 лет. Так, величина экспорта с 2 099,7 тыс. т в 2019 г. повысилась до 2 646,8 тыс. т в 2023 г. С другой стороны, необходимо указать на значительное падение объема импорта рыбной продукции в РФ

с 640,0 тыс. т до 304,7 тыс. т за аналогичный период. К факторам, оказавшим наибольшее влияние на рост экспорта, можно отнести рост численности населения планеты, который объективно обосновывает рост спроса на рыбу и рыбную продукцию на мировом рынке, и изменение курса рубля по отношению к доллару. Так, если среднегодовой курс доллара

в 2019 г. составлял 64,66 руб. за один доллар, то в 2023 г. эта сумма составила уже 85,57 руб. [8]. Темп прироста насчитывает 32,33 %, поэтому отечественным компаниям гораздо выгоднее и прибыльнее продавать свою продукцию на мировом рынке и получать валютную выручку, чем поставлять продукцию на внутренний рынок. Основной причиной снижения импорта рыбы и морепродуктов на внутренний рынок стала геополитическая ситуация, в рамках которой рыбная продукция попала в санкционные списки и запрещена к импорту в Россию.

В 2021 г. потребление рыбы и морепродуктов в России составляло 21,3 кг на одного человека в год. По данным ФАО, указанный объем соответствует лишь 73 месту в мировом рейтинге по потреблению рыбы и морепродуктов на душу населения [9]. При сохранении в дальнейшем тенденции к снижению объема потребления рыбы и морепродуктов на душу населения до 16 кг Россия выйдет из рейтинга первой сотни стран мира и займет 102 место [9].

Санкции, введенные против России большим количеством стран, затруднили экспорт российской рыбы и импорт лосося и других пород рыб в страну, что объективно вынудило Правительство РФ внести изменения в существующую стратегию развития рыбохозяйственного комплекса на современном этапе. Так, в частности, в измененной стратегии предполагается, что будет исключена цель – увеличить потребление рыбы до 25 кг на человека в год.

Министерство сельского хозяйства РФ предложило изменить государственную программу развития рыбохозяйственного комплекса. В частности, ведомство предлагает исключить из программы цель – увеличить потребление рыбы до 25 кг на одного человека к концу 2025 г. [10]. Данное предложение связано с тем, что против России был введен беспрецедентный объем санкций, в том числе затрагивающий рыбную отрасль и ее обеспечение необходимыми материалами и оборудованием. В результате достижение поставленных ранее в государственной программе показателей стало нереалистичным.

Государственная программа «Развитие рыбохозяйственного комплекса», согласно которой были определены основные приоритетные цели государственной политики в области рыболовства и аквакультуры, была утверждена еще в 2014 г. [11]. В первоначальной редакции данного документа было указано, что в результате ее реализации итогом должно было стать достижение следующих приоритетных направлений:

– обеспечение продовольственной безопасности в части достижения среднестатистического потребления рыбопродуктов в домашних хозяйствах в объеме

не менее 25 кг в год в живом весе;

– поддержание уровня самообеспечения рыбой и рыбопродуктами (в живом весе – весе сырца) не менее 85 % в год.

Сегодня Министерство сельского хозяйства РФ предлагает изменить установленные ранее цели, оставив при этом в новой редакции только второй пункт, который касается поддержания уровня самообеспеченности, и полностью исключить первый пункт [12].

Анализируя современную ситуацию в рыбохозяйственном комплексе, можно выделить присутствие совокупности трех видов рисков, которые могут оказать значительное негативное влияние на результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбного хозяйства [13].

Первый риск связан с тем, что существенная часть проектов по строительству судов для рыбного хозяйства вышла из графиков, установленных по постройке и сдаче судна заказчику. Срыв поставок судов заказчикам в конечном счете приведет к снижению объемов добычи рыбы и морепродуктов, поскольку будет происходить плановое списание устаревших судов и их вывод из производственного оборота, а введения новых не будет по причине их физического отсутствия.

Второй риск связан с тем, что с 01 июля 2020 г., согласно постановлению Правительства РФ, судном, построенным на российских верфях, признается только то судно, главный двигатель которого построен и собран на российском заводе. В ином случае возникает риск непризнания судна, построенного на российской верфи. Необходимо констатировать, что уровень развития нашей машиностроительной отрасли находится в настоящее время на самом низком уровне и не может обеспечить потребностей рыбной отрасли в двигателях внутреннего сгорания для судов рыбопромыслового флота в полном объеме. Большинство судовых силовых установок до 2022 г. для судов рыбопромыслового флота закупались в полной комплектации в таких странах, как Япония, Нидерланды и Германия [13]. В результате введенных против России санкций в марте–ноябре 2022 г. продажи как силовых установок, так и комплектующих к ним сначала были приостановлены, а затем и вовсе «заморожены» на неопределенный срок.

Третий риск – и для государства, и для инвесторов в особенности – это риск изъятия квоты на добычу морских гидробионтов у предприятий. Причиной уменьшения выдачи квот на вылов рыбы выступает резкое снижение запасов традиционных объектов промысла как в водах Мирового океана, так и в исключительной экономической зоне России, а также 200-мильных промысловых зонах других государств.

Проведенный анализ научных работ в области

оценки эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбной отрасли позволил выделить следующие угрозы:

1. Обеспечение безопасности производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбной отрасли. Основная цель обеспечения безопасности производственно-хозяйственной деятельности предприятия предполагает защиту имущества, интересов работников и собственника, а также самого предприятия от любых негативных факторов, как внутренних, так и внешних. Также это включает в себя устранение последствий чрезвычайных ситуаций, обусловленных различными факторами. Обеспечение безопасности производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбной отрасли в современных условиях должно отвечать следующим требованиям [14]:

– постоянная защита производственно-хозяйственной деятельности без перерывов и временных разрывов;

– безопасность должна быть конкретной, т. е. направленной на достижение конкретной цели и защиту конкретного объекта;

– плановость системы безопасности предполагает ее существование на основе разработанного и утвержденного плана, который должен учитывать возможные угрозы и риски;

– безопасность должна быть надежной и эффективно блокировать все возможные утечки информации;

– безопасность должна быть комплексной и обеспечивать охват всех аспектов деятельности предприятий рыбной отрасли, включая информационные, материальные, интеллектуальные и человеческие ресурсы.

2. Моральный и технический износ основных фондов рыбоперерабатывающих предприятий, рыболовецкого флота, портовой инфраструктуры и холодильных установок сегодня достигает 80 %. Оставшаяся инфраструктура, построенная по стандартам 70-х гг. XX в., не выдерживает конкуренции с более технологичным и экономичным современным оборудованием [15].

Состояние промыслового флота является одним из основополагающих факторов жизнеспособности рыбохозяйственной отрасли, которая в свою очередь напрямую влияет на сферу экономической эффективности государства.

Стремительное сокращение численности рыбопромыслового флота, вызванное техническим износом, списанием морально устаревших судов, в последнее десятилетие сильно ударило по возможностям вылова, переработки рыбы и сопутствующих ресурсов, исчерпание резерва прочности существенной части кораблей вынудило команды промысловиков работать в условиях повышенной опасности и аварийности. Это поставило отрасль

в очень трудное положение, выход из которого самостоятельно был невозможен. Поэтому в начале октября 2015 г. был разработан план по повышению эффективности рыболовства в России. Он включал стимулирование производства промысловых судов на отечественных верфях (на это направлено 20 % всех выделяемых отрасли квот), предоставление инвестиционных квот рыболовецким организациям для строительства рыбоперерабатывающих предприятий (на это выделялось 15 % всех квот отрасли), что было принято на заседании президиума Госсовета РФ [16].

3. Потеря многих промысловых территорий: к 1991 г. рыболовный флот составлял 16,6 млн км, в том числе 12,6 млн км за пределами российской экономической зоны, а к 2022 г. он сократился до 5,2 млн и 1,2 млн км соответственно. В результате рыболовный флот страны прекратил экспедиционный промысел в открытых районах Мирового океана и во многих ранее освоенных районах, где в предыдущие годы добывалось до 5 млн т биоресурсов. Для рыболовства осталась только одна экономическая зона, что резко увеличило нагрузку на отечественное сырье [17].

4. Инвестиционная непривлекательность рыбохозяйственного комплекса. Основные проблемы национального рыбохозяйственного комплекса, требующие привлечения инвестиционных ресурсов, можно свести к следующим группам:

– устаревшая инфраструктура и оборудование в рыбохозяйственном комплексе (отсутствие современных технологий и оборудования);

– высокие операционные расходы (стоимость оборудования, кормов и энергозатраты могут быть значительными, что делает рыбное хозяйство низкокoeffективным с экономической точки зрения);

– неустойчивость цен (непредсказуемые колебания цен на рынке рыбы и морепродуктов могут ограничивать прибыльность предприятий, занимающихся промыслом и проработкой);

– инфраструктурные факторы (отсутствие необходимой инфраструктуры, недостаток современной технологической базы, такой как холодильники для хранения добытой рыбы, транспортные средства и высокотехнологичное оборудование для переработки добытой рыбы, могут в значительной степени ограничивать возможности развития отрасли);

– бюрократические факторы (сложные процедуры лицензирования и регулирования, высокая бюрократическая нагрузка и сложные процедуры получения необходимых разрешений могут препятствовать старту и развитию рыбопромышленных предприятий);

– непродуктивное рыболовство и неиспользование установленных квот на вылов рыбы и других гидробионтов (недостаточный контроль со стороны регулирующих органов, неправильные методы

управления и отсутствие строгих норм и правил рыболовства);

– недостаток квалифицированных кадров в сфере рыбоводства (большинство работников рыбохозяйственного комплекса относится к низкоквалифицированным слоям населения, что ограничивает возможности осуществления изысканий и внедрения инноваций, а также влияет на качество и производительность работы).

5. Невозможность большинства населения потреблять рыбу в соответствии с существующими нормами в 24 кг в год из-за высокой цены на этот продукт. Рост цен на продукты питания из рыбы привел к сокращению потребления населением страны морепродуктов на 29 % за последние 10 лет [18].

Динамика потребительских цен на рыбную продукцию в 2017–2022 гг. представлена на рис. 2.

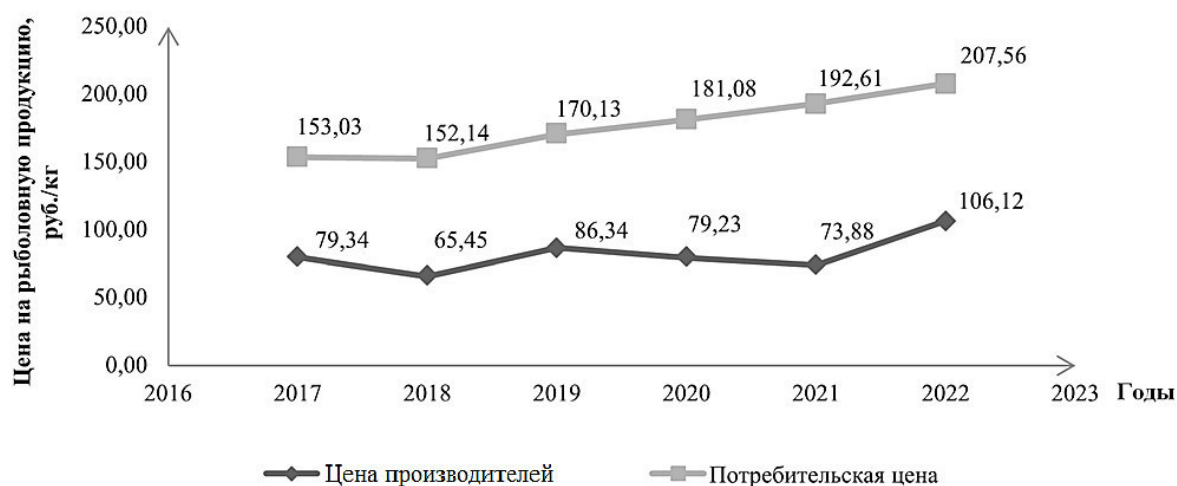


Рис. 2. Динамика цен производителей и потребительских цен на рыбную продукцию в 2017–2022 гг.

Fig. 2. Dynamics of producer prices and consumer prices for fish products in 2017-2022

Среднегодовая цена производителя в 2017 г. составила 79,34 руб./кг, в 2018 г. она сократилась на 17,5 % и составила 65,45 руб./кг. В 2019 г. наблюдался значительный рост среднегодовой цены производителя, она увеличилась на 32 % по сравнению с предыдущим годом и составила 86,34 руб./кг. В 2020 и 2021 гг. наблюдалось стабильное снижение среднегодовых цен производителей, их уровень сократился до 73,88 руб./кг в 2021 г. В 2022 г. цена производителя увеличилась на 43,7 % и впервые достигла 106,12 руб./кг [18].

В ходе анализа изменения цен на рыбную продукцию необходимо учитывать множество факторов, которые оказывают влияние на их динамику [19].

Одним из основных факторов является объем вылова рыбы, во многом зависящий от сезона добычи отдельных видов рыбной продукции. Вылов рыбной продукции осуществляется в определенное время и зависит от биологического цикла каждого вида добываемой рыбы. Динамика цен и вылова рыбной продукции представлены в табл. 3 [18].

Таблица 3

Table 3

Динамика цен производителя на рыбную продукцию и вылова рыбной продукции в 2018–2022 гг.

Dynamics of producer prices for fish products and fish catches in 2018-2022

Индексы	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Цена производителя на рыбную продукцию, тыс. руб./т	0,825	1,319	0,918	0,932	1,436
Вылов рыбной продукции, тыс. т	1,032	0,975	0,998	1,016	0,974

Так, при росте объемов вылова рыбной продукции наблюдается сокращение цен производителей на рыбу и рыбопродукцию, а при сокращении объемов вылова – увеличение цены производителей. Исключение составляет лишь 2020 г., когда цена

производителей на рыбную продукцию сокращалась более высокими темпами, чем годовой вылов продукции из водных биоресурсов.

Зачастую цена производителя значительно увеличивается на отдельные виды рыбной продукции

вследствие плохой погоды. Так, например, в 2022 г. произошло значительное подорожание горбуши и сайры ввиду невозможности вылова их на территории РФ, вследствие чего запасы пришлось восполнять за счет импорта данных видов рыбной продукции. Также из-за границы поставляется большое количество кормов, рыбопосадочного материала, оборудования для рыболовных судов, которые используют рыбохозяйственные предприятия, увеличивая конечную цену производителя.

В предыдущие периоды основная конкуренция в рыбной отрасли разворачивалась за власть в сфере производства, однако по мере насыщения и диверсификации рынка конкуренция переместилась в сферу реализации, основной целью борьбы стал потребитель, который оказывает огромное влияние на рынок своими потребностями и запросами [20].

Согласно рис. 2 уровень розничных цен значительно превышает цены производителей на протяжении всего исследуемого периода. Данная ситуация чаще всего объясняется высоким количеством посредников, сложностью транспортировки и хранения рыбной продукции, что способствует ее значительной наценке и удорожанию.

### Результаты исследования

Основная роль рыбного хозяйства состоит в том, чтобы обеспечить продовольственную безопасность на разных этапах развития экономики. Наблюдается тенденция к уменьшению реализации рыбной продукции на внутреннем рынке, что напрямую связано со снижением покупательной способности населения. Цены на рыбную продукцию значительно выросли по сравнению с прошлыми периодами, а доходы населения имеют гораздо более

медленную тенденцию к росту. Также качество рыбной продукции перестало соответствовать ее высокой цене, что снизило спрос населения на рыбную продукцию. Устаревание основных производственных фондов и их выбытие из производственных процессов также будут иметь негативное влияние на внутренний рынок рыбы и морепродуктов. Несмотря на то, что при создании предприятий рыбной отрасли они сталкиваются с рисками, а также большим количеством внешних и внутренних угроз, для их уменьшения необходимо внедрить ряд мероприятий, направленных на повышение уровня обеспечения экономической безопасности и защиты их финансово-экономических прав.

### Заключение

Функционирование предприятий рыбного хозяйства на современном этапе представляет собой сложный процесс в составе экономической системы РФ. Своевременный анализ состояния рыбной отрасли на рынке, грамотное выявление и структурирование возможных проблем помогают сформировать, с одной стороны, успешную политику обеспечения защищенности предприятий, а с другой – рост результатов их экономической деятельности.

Рыбное хозяйство играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности государства, наряду с сельским хозяйством являясь одним из основных источников белков животного происхождения. Цель развития рыбной отрасли заключается в устойчивом росте использования водных биоресурсов для удовлетворения как внешнего, так и внутреннего спроса на рыбную продукцию, что позволит в значительной степени повысить продуктивную независимость РФ от других стран.

### Список источников

1. Дмитрий Патрушев: в 2023 году ожидается положительная динамика вылова водных биоресурсов / Министерство сельского хозяйства РФ. URL: <https://mcs.gov.ru/ministry/departments/ministerstvo-selskogo-khozyaystva/news/dmitriy-pat-rushev-v-2023-godu-ozhidaetsya-polozhitelnaya-dinamika-vylova-vodnykh-bioresursov> (дата обращения: 03.12.2023).
2. Демчук О. В. Оценка факторов, влияющих на эффективность хозяйственной деятельности рыбохозяйственного предприятия // Науч. обозрение: теория и практика. 2019. № 11 (67). С. 1638–1646.
3. Перспективы и актуальные вопросы развития отечественного рыбохозяйственного комплекса. URL: <http://fish-forum.pro/doc> (дата обращения: 03.12.2023).
4. Trends, problems and prospects of the fishing industry in the world. URL: [https://firms.fao.org/fi/website/FIRetrieveAction.do?dom=countrysector&xml=naso\\_belarus.xml&lang=ru#tcN9006D](https://firms.fao.org/fi/website/FIRetrieveAction.do?dom=countrysector&xml=naso_belarus.xml&lang=ru#tcN9006D) (дата обращения: 03.12.2023).
5. Промышленное рыболовство в России. URL: <https://luxsol.ru/news/primenenie-setki/promyshlennoe-rybolovstvo-v-rossii/> (дата обращения: 01.12.2023).
6. Официальный сайт Федерального агентства по рыболовству / Объединенная пресс-служба Росрыболовства. URL: <https://fish.gov.ru/news/2023/01/12/rossijskaya-rybnaya-otrasl-rabotaet-stabilno-i-pozvolyaet-narashhivat-obemy-rybnoj-produkcii-za-mesyacev-proizvedeno55-bolshe-18-mln-tonn> (дата обращения: 03.12.2023).
7. Экспорт и импорт рыбной отрасли России. URL: <https://fish.gov.ru/otraslevaya-deyatelnost/ekonomika-otrasli/statistika-i-analitika/> (дата обращения: 03.12.2023).
8. Динамика среднегодового курса валют в России / Центробанк РФ. URL: <https://www.kursvaliut.ru/%D1%81%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%B9%D0%BE%D0%B1%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86> (дата обращения: 05.12.2023).
9. О ситуации на рынке рыбы по состоянию на 24 ноября 2023 года / ФГУП «Нацрыбресурс». URL: <https://www.nfr.ru/media/files/monitoring/2023/monitoring> (дата обращения: 01.12.2023).
10. Шестаков И. Развитие российской рыбной отрасли в условиях импортозамещения глава Росрыболовства оценивает положительно. URL: <https://www.fishnet.ru/>



news/aquaculture\_news/66543 (дата обращения: 01.12.2023).

11. Ушаков В. В. Стратегическое планирование рыбного хозяйства в системе обеспечения его экономической безопасности // Морские технологии: проблемы и решения – 2021: сб. ст. Нац. науч.-практ. конф. (Керчь, 19–30 апреля 2021 г.). Керчь: Изд-во КГМТУ, 2021. С. 199–203.

12. Володина С. Г. Особенности функционирования организаций рыбохозяйственного комплекса в условиях существующей парадигмы управления // Экономика и социум: соврем. модели развития. 2023. Т. 13. № 1. С. 33–46.

13. Яркина Н. Н. Классификация факторов повышения эффективности использования ресурсов предприятий рыбохозяйственного комплекса // Вестн. Керч. гос. мор. технолог. ун-та. 2023. № 1. С. 218–224.

14. Primorac T., Kozina T., Turčić I. Economic security of enterprises // Poslovna izvrsnost zagreb – Business excellence. 2020. N. 2. P. 167–176.

15. Ужахова Л. М., Вакорин Д. В. Особенности раз-

вития рыбопромышленной отрасли России // Вестн. Астрахан. гос. техн. ун-та. Сер.: Рыбное хозяйство. 2019. № 4. С. 14–22.

16. Дремлюга Д. О строительстве рыбопромысловых судов в России // Рыб. хоз-во. 2022. № 6. С. 20–23.

17. Рыбные ресурсы России. URL: <https://www.retail.ru/articles/kuda-plyvet-rossiyskaya-ryba/> (дата обращения: 01.12.2023).

18. Проблемы сокращения объемов потребления рыбы и морепродуктов в России. URL: <https://www.rbc.ru/business/21/11/2023/641852ab9a79470b04cdc4d9?from=copy> (дата обращения: 01.12.2023).

19. Орлова Е. А., Бадмахалгаев Л. Ц. Проблемы и перспективы функционирования рыбохозяйственного комплекса России // Вестн. Астрахан. гос. техн. ун-та. Сер.: Экономика. 2012. № 2. С. 91–101.

20. Баранова Н. А., Демчук О. В. Экономическая безопасность предприятия, алгоритм и способы ее формирования // Вестн. Керч. гос. мор. технолог. ун-та. 2019. № 1. С. 108–116.

## References

1. Dmitrii Patrushev: v 2023 godu ozhidaetsia polozhitel'naia dinamika vylova vodnykh bioresursov [Dmitry Patrushev: positive dynamics of catch of aquatic biological resources is expected in 2023]. Ministerstvo selskogo khoziaistva RF. Available at: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/ministerstvo-selskogo-khozyaystva/news/dmitriy-patrushev-v-2023-godu-ozhidaetsya-polozhitelnaya-dinamika-vylova-vodnykh-bioresursov> (accessed: 03.12.2023).

2. Demchuk O. V. Otsenka faktorov, vliiaiuschikh na effektivnost' khoziaistvennoi deiatel'nosti rybokhoziaistvennogo predpriiatiia [Assessment of factors affecting the efficiency of the economic activity of a fishery enterprise]. *Nauchnoe obozrenie: teoriia i praktika*, 2019, no. 11 (67), pp. 1638-1646.

3. *Perspektivy i aktual'nye voprosy razvitiia otechestvennogo rybokhoziaistvennogo kompleksa* [Prospects and topical issues of the development of the domestic fisheries complex]. Available at: <http://fish-forum.pro/doc> (accessed: 03.12.2023).

4. *Trends, problems and prospects of the fishing industry in the world*. Available at: [https://firms.fao.org/fi/website/FIRRetrieveAction.do?dom=countrysector&xml=naso\\_belarus.xml&lang=ru#tcN9006D](https://firms.fao.org/fi/website/FIRRetrieveAction.do?dom=countrysector&xml=naso_belarus.xml&lang=ru#tcN9006D) (accessed: 03.12.2023).

5. *Promyshlennoe rybolovstvo v Rossii* [Industrial fishing in Russia]. Available at: <https://luxsol.ru/news/primeneniye-setki/promyshlennoe-rybolovstvo-v-rossii/> (accessed: 01.12.2023).

6. *Ofitsial'nyi sait Federal'nogo agentstva po rybolovstvu* [Official website of the Federal Agency for Fisheries]. Ob"edinennaia press-sluzhba Rosrybolovstva. Available at: <https://fish.gov.ru/news/2023/01/12/rossiyskaya-rybnaya-otrasl-rabotaet-stabilno-i-pozvolyaet-narashhivat-obemy-rybnoy-produkczi-i-za-mesyatzev-proizvedeno55-bolshe-18-mln-tonn> (accessed: 03.12.2023).

7. *Eksport i import rybnoi otrasli Rossii* [Export and import of the Russian fishing industry]. Available at: <https://fish.gov.ru/otraslevaya-deyatelnost/ekonomika-otrasli/statistika-i-analitika/> (accessed: 03.12.2023).

8. *Dinamika srednegodovogo kursa valiut v Rossii* [Dynamics of the average annual exchange rate in Russia]. Tsen-trobank RF. Available at: [D1%81%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%B9%D0%BE%D0%B1%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86](https://www.kursvaliut.ru/%D1%81%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%B9%D0%BE%D0%B1%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86) (accessed: 05.12.2023).

9. *O situatsii na rynke ryby po sostoianiiu na 24 noiabria 2023 goda* [On the situation on the fish market as of November 24, 2023]. FGUP «Natsrybresurs». Available at: <https://www.nfr.ru/media/files/monitoring/2023/monitoring> (accessed: 01.12.2023).

10. Shestakov I. *Razvitie rossiiskoi rybnoi otrasli v usloviakh importozameshcheniia glava Rosrybolovstva otsenivaet polozhitel'no* [The head of Rosrybolovstvo assesses the development of the Russian fishing industry in the context of import substitution positively]. Available at: [https://www.fishnet.ru/news/aquaculture\\_news/66543](https://www.fishnet.ru/news/aquaculture_news/66543) (accessed: 01.12.2023).

11. Ushakov V. V. Strategicheskoe planirovanie rybnogo khoziaistva v sisteme obespecheniia ego ekonomicheskoi bezopasnosti. *Morskie tekhnologii: problemy i resheniia – 2021* [Strategic planning of fisheries in the system of ensuring its economic security. Marine technologies: problems and solutions – 2021]. *Sbornik statei Natsional'noi nauchno-prakticheskoi konferentsii (Kerch', 19–30 aprelia 2021 g.)*. Kerch', Izd-vo KGMTU, 2021. Pp. 199-203.

12. Volodina S. G. Osobennosti funktsionirovaniia organizatsii rybokhoziaistvennogo kompleksa v usloviakh sushchestvuiushchei paradigmy upravleniia [Features of the functioning of organizations of the fisheries complex in the conditions of the existing management paradigm]. *Ekonomika i sotsium: sovremennye modeli razvitiia*, 2023, vol. 13, no. 1, pp. 33-46.

13. Iarkina N. N. Klassifikatsiia faktorov povysheniia effektivnosti ispol'zovaniia resursov predpriatii rybokhoziaistvennogo kompleksa [Classification of factors for increasing the efficiency of the use of resources of enterprises of the fisheries complex]. *Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta*, 2023, no. 1, pp. 218-224.

14. Primorac T., Kozina T., Turčić I. Economic security of enterprises. *Poslovna izvrsnost zagreb – Business excellence*, 2020, no. 2, pp. 167-176.

15. Uzhakhova L. M., Vakorin D. V. Osobennosti razvitiia rybopromyshlennoi otrasli Rossii [Features of the development of the fishing industry in Russia]. *Vestnik Astrakhanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Rybnoe khoziaistvo*, 2019, no. 4, pp. 14-22.

16. Dremliga D. O stroitel'stve rybopromyslovykh sudov v Rossii [On the construction of fishing vessels in Russia]. *Rybnoe khoziaistvo*, 2022, no. 6, pp. 20-23.

17. *Rybnye resursy Rossii* [Fish resources of Russia]. Available at: <https://www.retail.ru/articles/kuda-plyvet-rossiyskaya-ryba/> (accessed: 01.12.2023).

18. *Problemy sokrashcheniia ob'emov potrebleniia ryby i moreproduktov v Rossii* [Problems of reducing fish and seafood consumption in Russia]. Available at:

<https://www.rbc.ru/business/21/11/2023/641852ab9a79470b04cdc4d9?from=copy> (accessed: 01.12.2023).

19. Orlova E. A., Badmakhalgaev L. Ts. Problemy i perspektivy funktsionirovaniia rybokhoziaistvennogo kompleksa Rossii [Problems and prospects of functioning of the Russian fisheries complex]. *Vestnik Astrakhanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika*, 2012, no. 2, pp. 91-101.

20. Baranova N. A., Demchuk O. V. Ekonomicheskaia bezopasnost' predpriiatiia, algoritm i sposoby ee formirovaniia [Economic security of the enterprise, algorithm and methods of its formation]. *Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta*, 2019, no. 1, pp. 108-116.

Статья поступила в редакцию 09.12.2023; одобрена после рецензирования 25.03.2024; принята к публикации 27.05.2024  
The article was submitted 09.12.2023; approved after reviewing 25.03.2024; accepted for publication 27.05.2024

#### **Информация об авторе / Information about the author**

**Олег Владимирович Демчук** — доктор экономических наук, доцент; доцент кафедры экономики и гуманитарных дисциплин; Керченский государственный морской технологический университет; [odemchuk1974@mail.ru](mailto:odemchuk1974@mail.ru)

**Oleg V. Demchuk** — Doctor of Economic Sciences, Assistant Professor; Assistant Professor of the Department of Economics and Humanities; Kerch State Maritime Technological University; [odemchuk1974@mail.ru](mailto:odemchuk1974@mail.ru)

